



اسم المقرر: تطبيقات تقنية المعلومات في الإدارة التربوية
رمزالمقرر: إدت 934
البرنامج: الدكتوراه في الإدارة والتخطيط التربوي
القسم العلمي: الإدارة والتخطيط التربوي
الكلية: التربية
المؤسسة: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
نسخة التوصيف: الثانية
تاریخ آخر مراجعة: 1444/7/1ه



جدول المحتويات

معلومات عامة عن المقرر الدراسي	أ. م
نو اتج التعلم للمقررواستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها	
موضوعات المقرر	ج.
أنشطة تقييم الطلبة	د. أ
مصادرالتعلم والمرافق	ه.
تقويم جودة المقرر	و. ت
اعتماد التوصيف	1.3





قرر الدراسي:	عامة عن الم	ً. معلومات	1
--------------	-------------	------------	---

1. التعريف بالمقرر الدراسي:

	اعات المعتمدة: (ساعة24)	1. الس
	المقرر	2. نوع
کلیهٔ 🖂 متطلب تخصص 🗀 متطلب مسار	🗖 متطلب جامعة 💮 متطلب ك	-1
□ اختياري	🛛 إجباري	ب-
لثانية/ الثالث)	نة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر: (ال	3. الس
	سف العام للمقرر	4. الود
ت وتطبيقاتها في الإدارة التربوية وأهم متطلباتها ومعوقات تطبيقها، من خلال	المقرر التعريف بمفاهيم تقنية المعلومان	يتناول
ومات في الإدارة التربوية مثل إدارة الموارد البشرية والمالية والاتصالات والبحث	نماذج تطبيقية على تطبيقات تقنية المعلو	عرض ا
والتدريب الإلكتروني.	، وإدارة المؤسسات التعليمية الإلكترونية	التربوي
	طلبات السابقة لهذا المقرر (إن وجدت)	5- المتد
	د	لا يوجا
ے)	طلبات المتزامنة مع هذا المقرر (إن وجدت	6- المتد
	ى	لا يوجا
	ف الرئيس للمقرر.	7. الهد
بة لدى الطالب في استخدام تقنية المعلومات وتطبيقها في الإدارة التربوية،		
ممليات الإدارية في المؤسسات التربوية وطرق البحث في الإدارة التربوية	م التابية المناء الماء التعديد في الم	ماکس ا،

2. نمط التعليم:

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	۴
-	-	تعليم اعتيادي	1
-	-	التعليم الإلكتروني	2
%87.5 %12.5	21 3	التعليم المدمج التعليم الاعتيادي التعليم الإلكتروني	3



النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	م
-	-	التعليم عن بعد	4

3. الساعات التدريسية: (على مستوى الفصل الدراسي)

النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%87.5	21	محاضرات	1
%12.5	3	معمل أو إستوديو	2
-	-	ميداني	3
-	-	دروس إضافية	4
-	-	أخرى	5
100%	24	الإجمالي	

ب. نواتج التعلم للمقررواستراتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
أساليب التقويم المباشرة:		ع1	أن يحدد الطالب المفاهيم المرتبطة بتقنية المعلومات، وبالإدارة الإلكترونية، ومتطلبات تطبيقها.	1.1
الاختبارات التحريرية والشفهية ، معايير تقييم الأداء (- المحاضرة التفاعلية - التعلم التعاوني	ع1	أن يوضح الطالب بين تطبيقات تقنية المعلومات في الإدارة التربوية.	1.2
روبيرك) أساليب التقويم غير المباشرة:	- التعلم الذاتي - المناقشة والحوار	35	أن يشرح الطالب و اقع تطبيقات تقنية المعلومات في المؤسسات التربوية	1.3
قياس رضا الطلبة عن المقررات		ع1	أن يناقش الطالب تطبيقات تقنية المعلومات في مؤسسات التعليم العام والعالي	1.4



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المهارات	2.0
أساليب التقويم المباشرة: الاختبارات	7 . 1 . 1 . 1	۾3	أن يقوّم الطالب نماذج لتطبيقات تقنية المعلومات المستخدمة في الإدارة التربوية.	2.1
التحريرية والشفهية ، معايير تقييم الأداء (روبيرك)	- المحاضرة التفاعلية - التعلم بالاكتشاف	۾3	أن يحلل الطالب أساليب إدارة المؤسسات التعليمية الإلكترونية.	2.2
روبيرك) أساليب التقويم غير المباشرة: قياس رضا الطلبة عن المقررات	به عنها المشكلات - حل المشكلات	۾ 3	أن يعد الطالب تقريرا شاملا يحلل فيه استخدام أحد نظم الإدارة الالكترونية في المؤسسات التربوية.	2.3
		ية	القيم والاستقلالية والمسؤول	3.0
		۾ 3	أن يقوّم الطالب نماذج لتطبيقات تقنية المعلومات المستخدمة في الإدارة التربوية.	3.1
أساليب التقويم المباشرة: الملاحظة	- التعلم الذاتي التعلم التعاوني - المناقشة	م 3	أن يحلل الطالب أساليب إدارة المؤسسات التعليمية الإلكترونية.	3.2
	والحوار	۾3	أن يعد الطالب تقريرا شاملا يحلل فيه استخدام أحد نظم الإدارة الالكترونية في المؤسسات التربوية.	3.3

ج. موضوعات المقرر:

الساعات	-1 115 dz	
التدريسية المتوقعة	قائمة الموضوعات	م



2	المفاهيم الأساسية :	
	مفهوم تقنية المعلومات والمفاهيم المرتبطة بما "تقنية ،معلومات"	
	عناصرها، أهدافها، مبررات استخدام التقنية في التعليممجالات تطبيق التقنية في العملية التعليمية	.1
	أهمية تطبيقات تقنية المعلومات في الإدارة التربوية	
2	متطلبات توظيف تقنية المعلومات في المؤسسات التربوية ومعوقاتما	.2
2	تطبيقات تقنية المعلومات في وظائف الإدارة التربوية:	.3
	التخطيط الإلكتروني، التنظيم الإلكتروني، التوجيه الإلكترونية، المتابعة الإلكترونية، التقويم الإلكتروني	
2	تطبيقات تقنية المعلومات في إدارة الموارد البشرية والإدارة المالية	.4
	غوذج تطبيقي: نظام فارس لأنظمة الموارد المالية والإدارية والبشرية	
2	تطبيقات تقنية المعلومات في القبول والتسجيل	.5
	نماذج تطبيقية : نظام نور للإدارة التربوية ، القبول الجامعي الموحد ، نظام بنر	
2	نظم المعلومات الإدارية التربوية ودورها في اتخاذ القرار وحل المشكلات غاذج تطبيقية: نظام نور للإدارة التربوية، نظم إحصاءات التعليم العالي، الخارطة التعليمية	.6
2	تطبيقات تقنية المعلومات في الاتصالات بالمؤسسات التربوية	
-	غاذج تطبيقية :	.7
	مشروع إنجاز لإدارة المكاتب والمعاملات والوثائق، برنامج سفير، نظام مجالس لإدارة المجالس والاجتماعات، البريد الإلكتروني	
2	تطبيقات تقنية المعلومات في البحث التربوي	
	المؤتمرات الإلكترونية، قواعد المعلومات العالمية، الترجمة الإلكترونية، أدوات البحث الإلكترونية	.8
2	البوابات الإلكترونية للمؤسسات التربوية:	
	مفهومها، أهميتها ، مكوناتها ، تقويمها	.9
2	إدارة المؤسسات التعليمية الإلكترونية	
	غاذج تطبيقية :	.10
	الجامعة الإلكترونية ، التعليم عن بعد، المدارس الذكية	
2	إجامعه الإكبرونية ، التعليم عن الجدارة الإلكترونية :	
	يداره العداريب المراوي المياري المداوم المياري المداوم الميري المداوم	.11
2	تجارب عالمية في تطبيقات تقنية المعلومات بالمؤسسات التعليمية	.12
24	المجموع	



د. أنشطة تقييم الطلبة:

النسبة من إجمالي درجة التقييم	ت وقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
%20	أسبوعيأ	ملف الطالب الإلكتروني (يتضمن جميع التطبيقات والواجبات العلمية)	.1
%10	أسبوعيأ	الحضور والمشاركة في النقاش والحوار	.2
%10	توزع على الطلبــة وفقــا لخطة المقرر	تقديم ورقة علمية باستخدام عرض تقديمي	.3
%10	الأسبوع التاسع	اختبار منتصف الفصل	.4
%10	الأسبوع العاشر	إعداد تقرير عن إدارة متخصصة في تقنية المعلومات في أحد المؤسسات التربوي	.5
%10	الأسبوع الثاني عشر	تقديم مقترح لتطبيق تقني يساهم في حل مشكلة أو تطوير إجراءات وظائف الإدارة التربوية.	.6
%30	الأسبوع الرابع عشر	اختبار نمائي	.7

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره)

ه. مصادر التعلم والمر افق:

1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

- 2. قائمة بمواد مرجعية أساسية (المجلات العلمية والتقارير وغيرها):
- إيفانز ، جلوريا (2005م) . الحكومة الإلكترونية " ترجمة : قسم الترجمة بدار الفاروق . القاهرة: دار الفاروق .
- أوبلتغر ، ديانا جي و كاتز ، رتشارد إن (1427هـ) . تجديد الإدارة " قيئة الكليات والجامعات للقرن الحادي والعشرين " . الرياض : مكتبة العبيكان .
 - · الخالدي ، محمد (1427هـ) . التكنولوجيا الإلكترونية . عمان : دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع .
 - سالم ، أحمد محمد (٢٠٠٤ م) تكنولوجيا التعليم والتعليم الإلكتروبي ، الرياض: مكتبة الرشد .
 - السالمي ، علاء (2009م) . الإدارة الإلكترونية . ط2 . عمان : دار وائل للنشر .
- سعادة، جودت وآخرون. (2003م). استخدام الحاسوب والإنترنت في ميادين التربية والتعليم، دار الشروق، عمَّان.
 - سلامة، عبدالحافظ . (1424). تطبيقات الحاسوب في التعليم، دار الخريجي للنشر والتوزيع، الرياض.
- الشرهان ، جمال عبد العزيز (٢٠٠١ م) الكتاب الإلكتروني في المدرسة الإلكترونية والمعلم الافتراضي ، الرياض : مطابع الحميضي.
- العريفي، حصة و قطيط، غسان والخلايلة، هدى (2016م) تطبيقات الحاسوب في الإدارة التربوية. عمان : دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- عيادات ، يوسف أحمد (1425ه). الحاسوب التعليمي وتطبيقاته التربوية . عمان : دار المسيرة للنشر والتوزيع .
- الفار إبراهيم بن عبدالوكيل (2000)، تربويات الحاسوب، دار الكتاب الجامعي، الإمارات العربية المتحدة.
- الفار، إبراهيم عبد الوكيل (2002)، استخدام الحاسب في التعليم، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، عمان.

المرجع الرئيس للمقرر





فودة، ألفت محمد (1425)، الحاسب الآلي واستخداماته في التعليم، مكتبة الملك فهد الوطنية،الرياض،	-	
الطبعة الثالثة.		
قنديلجي، عامر والجانبي، علاء الدين (2005م). نظم المعلومات الإدارية. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.	-	
المغربي ، عبدالحميد (2005م) . الإدارة " وظائف المديرين في منظمات القرن الحادي والعشرين . المنصورة	-	
: المكتبة العصوية .		
الموسى، عبدالله بن عبدالعزيز (1425)، استخدام الحاسب الآلي في التعليم، مكتبة تربية الغد، الرياض.	-	
نجم ، عبود (2009م) . الإدارة والمعرفة الإلكترونية . عمان : دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع .	-	
 العربية . الوياض : معهد الإدارة الإلكترونية وآفاق تطبيقاتها العربية . الرياض : معهد الإدارة 		
العامة.		
 رسائل الدكتوراه وبحوث الماجستير والبحوث المنشورة ذات العلاقة 		المراجع المساندة
المكتبة الرقمية السعودية (قواعد المعلومات العربية والعالمية)	- [
الموقع الإلكتروني لوزارة التعليم في المملكة العربية السعودية.	-	
المواقع الإلكترونية للمؤسسات التعليمية (مدارس، جامعات) المحلية والعربية والعالمية.	-	المصادر الإلكترونية
محركات البحث العالمية.	-	
 مواقع التواصل الاجتماعي (تويتر، الفيس بوك، قوقل بلس، اليوتيوب، أنستغرام) 		
نظام فارس لأنظمة الموارد المالية والإدارية والبشرية	-	
نظام نور للإدارة التربوية	-	
نظام بنر .	-	أخرى
نظام إنجاز لإدارة المكاتب والمعاملات والوثائق.	-	
برنامج سفير .	-	
 نظام مجالس لإدارة المجالس والاجتماعات. 		
		("

2. المر افق والتجهيزات التعليمية والبحثية المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعات تدريسية تستوعب 20طالبا	المر افق النوعية
معمل حاسب آلي يستوعب 20 طالبا	(القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
 جهاز حاسب آلي يتوفر به برنامج العروض التقديمية (بوربوينت – 	
(PowerPoint	التجهيزات التقنية
- جهاز عرض البيانات (Data Show).	(جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
-	
- خدمة الإنترنت.	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي- قياس نواتج التعلم	الطلاب.	فاعلية التدريس
استطلاعات الرأي	الطلاب.	فاعلية طرق تقييم الطلاب
الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس.	مصادر التعلم





طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي – بطاقة ملاحظة تقيس مدى تفعيل مصادر التعلم في العملية التعليمية	الطلاب. أعضاء هيئة التدريس قيادات البرنامج	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها).

طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).

ز. اعتماد التوصيف:

مجلس قسم الإدارة والتخطيط التربوي	جهة الاعتماد
17	رقم الجلسة
-419 / 6 / 1442	تاريخ الجلسة





توصيف المقرر الدراسي — (الدراسات العليا)

اسم المقرر: التخطيط الاستراتيجي
ر مز المقرر: إدت 931
البرنامج: الدكتوراه في الإدارة والتخطيط التربوي
القسم العلمي: الإدارة والتخطيط التربوي
الكلية: التربية
المؤسسة: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
نسخة التوصيف: الثانية
تاريخ آخر مراجعة: 1444/7/1ه



جدول المحتويات

3	أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي
4	ب. نو اتج التعلم للمقرر واستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها
5	ج. موضوعات المقرر
6	د. أنشطة تقييم الطلبة
6	ه. مصادر التعلم والمر افق
8	و. تقويم جودة المقرر
8	ز. اعتماد التوصيف





1. التعريف بالمقرر الدراسى:

			ريت بمسرر الدراسي.	,500, 11
			باعات المعتمدة: (ساعة24)	1. الس
			المقرر	2. نوع
🗆 متطلب مسار	🛛 متطلب تخصص	🗖 متطلب كلية	🗖 متطلب جامعة	-أ
	🗌 اختياري		🛛 إجباري	ب-
		به المقرر: (الثانية / الثالث)	سنة / المستوى الذي يقدم فب	3. الس
			صف العام للمقرر	4. الو
في تحقيق التميز التنافسي، مع	تيجي، وبيان دور التخطيط	ساسية في التخطيط الاسترا	، المقرر التعريف بالمفاهيم الأ،	يتناول
تحقيقه لأهدافه.	ت والتحديات التي قد تعيق	ليط الاستراتيجي، وأبرز المعوقا	راض لخطوات ومراحل التخم	استعر
		إن وجدت)	طلبات السابقة لهذا المقرر	工1-5
			ىد	لا يوج
		رر (إن وجدت)	طلبات المتزامنة مع هذا المق	6- المت
			ىد	لا يوج
			* († .e †(: .	t(7
			دف الرئيس للمقرر	
جي، وبيان دوره في تحقيق التميز	ليات التخطيط الاســـــــــــــــــــــــــــــــــــ	مفاهيم ومهارات وخطوات وعم		
			سي.	التناف

2. نمط التعليم:

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	۴
%100	24	تعليم اعتيادي	1
-	-	التعليم الإلكتروني	2
		التعليم المدمج	
-	-	 التعليم الاعتيادي 	3
		 التعليم الإلكتروني 	
-	-	التعليم عن بعد	4



3. الساعات التدريسية: (على مستوى الفصل الدراسي)

النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%75	18	محاضرات	1
-	-	معمل أو إستوديو	2
-	-	ميداني	3
-	-	دروس إضافية	4
%25	6	أخرى	5
100%	24	الإجمالي	

ب. نواتج التعلم للمقررواستراتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نواتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
أساليب التقويم		ع1	أن يحدد الطالب المفاهيم الأساسية في التخطيط الاستر اتيجي	1.1
المباشرة: الاختبارات التحريرية	- المحاضرة التفاعلية	ع1	أن يشرح الطالب دور التخطيط الاستر اتيجي في تحقيق التميز التنافسي	1.2
والشفهية ، معايير تقييم الأداء (روبيرك) أساليب التقويم غير المباشرة:	التعاوني - التعلم الذاتي - المناقشة والحوار	ع1	أن يوضح الطالب مراحل وعمليات التخطيط الاستراتيجي والخطط التشغيلية	1.3
عير المباشرة. قياس رضا الطلبة عن المقررات		35	أن يناقش الطالب أبرز أساليب تحديد الاستر اتيجيات التخطيطية	1.4
			المهارات	2.0
أساليب التقويم المباشرة:	المحاضرة التفاعلية التعلم التعاوني	م2	أن يحلل الطالب دور التفكير الاستر اتيجي في	2.1



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
الاختبارات	التعلم الذاتي		تحسين الأداء	
التحريرية	التعلم بالاكتشاف		الاستراتيجي	
والشفهية ، معايير	التطبيق العملي	م2	أن يميز الطالب بين	2.2
تقييم الأداء (خصائص وسمات كل	
روبيرك)			أسلوب من أساليب	
			تحليل البيانات.	
أساليب التقويم		م3	أن يقارن الطالب بين	2.3
غير المباشرة:			نماذج التخطيط	
قياس رضا الطلبة			الاستر اتيجي وتحديد	
عن المقررات			أنسبها للبيئة التربوية.	
		۾3	أن يصمم الطالب خطة	2.4
			استر اتيجية بناء على	
			أسس ومراحل التخطيط	
			الاستر اتيجي	
		ية	القيم والاستقلالية والمسؤول	3.0
		ق1	أن يلتزم الطالب	3.1
			بأخلاقيات البحث العلي	
			في تناوله لمشكلات وقضايا	
			التخطيط الاستراتيجي	
أساليب التقويم	- التعلم الذاتي	ق2	أن يبادر الطالب بوضع	3.2
المباشرة:	التعلم التعاوني		طرق ابتكارية في تطبيقه	
الملاحظة	- المناقشة		للتخطيط الاستراتيجي	
	والحوار		مع التزامه بالمعايير المهنية.	
	J.32-13	ق3	أن يساهم الطالب في	3.3
			خدمة المجتمع بفاعلية	
			لحل قضايا التخطيط	
			الاستر اتيجي في ضوء	
			متطلبات التنمية.	

ج. موضوعات المقرر:



الساعات	قائمة الموضوعات	
التدريسية المتوقعة	قامه الموضوعات	٦
2	مقدمة عن التخطيط الاستراتيجي (مفهوم وأهمية وأهداف التخطيط الاستراتيجي)	.1
2	التفكير الاستراتيجي وعلاقته بالأداء الاستراتيجي للمؤسسة	.2
2	عناصر ومكونات التخطيط الاستراتيجي (الرؤية–الرسالة–القيم الاستراتيجية–الأهداف الاستراتيجية)	.3
2	نماذج التخطيط الاستراتيجي	.4
4	man Statt to the first	.5
4	طرق وأساليب التحليل الاستراتيجي	.6
2	البدائل والخيارات الاستراتيجية وطرق بناء الاستراتيجية	.7
2	القضايا الاستراتيجية والاستراتيجية التنافسية	.8
2	مراحل وخطوات التخطيط الاستراتيجي	.9
2	التحديات التي تواجه التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات التعليمية	.10
2	عناصر ومكونات الخطة التشغيلية	.11
2	مراحل وخطوات بناء الخطة التشغيلية بناء على الخطة الاستراتيجية	.12
24	المجموع	

د. أنشطة تقييم الطلبة:

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	۴
%10	كل أسبوع	الحضور والمشاركة	.1
%10	موزعة على الطلبة بالأسابيع زمنياً	ورقة عمل علمية (فردي)	.2
%10	موزعة على الطلبة بالأسابيع زمنياً	تلخيص كتاب في التخطيط الاستراتيجي (فردي)	.3
%10	العاشر	تصور لمراحل وخطوات التخطيط الاستراتيجي(جماعي)	.4
%10	الحادي عشر والثاني عشر	نقد خطة استراتيجية (فردي)	.5
%20	الحادي عشر والثاني عشر	تصميم خطة استراتيجية (فردي)	.6
%30	الأسبوع الرابع عشر	اختبار نمائي	.7

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره)

ه. مصادر التعلم والمر افق:

1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:



- سيد محمد جاد الرب. (2016م). التخطيط الاستراتيجي: منهج لتحقيق التميز التنافسي، دار	
الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة.	
- العتيبي، نواف محمد (2012م). التخطيط الاستراتيجي في المؤسسسات التعليمية، دار المسيلة،	
الكويت.	
 الحاج، أحمد علي. (1432هـ). التخطيط التربوي الاستراتيجي: الفكر والتطبيق، دار المسيرة. 	
 البيشي، محمد بن ناصر. (1431هـ). التخطيط الاستراتيجي: مفاهيم وتطبيقات، الرياض. 	
 الجندي، عادل السيد. (2003م). الإدارة والتخطيط التعليمي الإستراتيجي: رؤية معاصرة، مكتبة 	
الرشد للنشر والتوزيع، الرياض.	
 بيومي محمد ضحاوي ورضا ابراهيم المليجي. (1432هـ). التخطيط الاستراتيجي في التعليم، دار 	
الفكر العربي.	المرجع الرئيس للمقرر
 توفيق، عبد الرحمن. (2003م). التفكير الاستراتيجي: المهارات والممارسات، مركز الخبرات المهنية 	3 0.3 (.3
للإدارة، القاهرة، 2003م.	
- آل عوشن، ماجد بن سعود. (1433هـ). التخطيط التشغيلي: خطوات عملية لكتابة الخطة	
التشغيلية، مكتبة جرير، الوياض.	
- السكارنة، بلال خلف. (1431هـــ). التخطيط الاستراتيجي، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان،	
الأردن.	
- المغربي، عبدالمحيد عبدالفتاح وغربية، رمضان فهيم. (1427هـ). التخطيط الاستراتيجي بقياس الأداء	
المتوزان، مكتبة الشقوي، الرياض.	
 الجبوري، حسين. (2010م). التخطيط الاستراتيجي في التعليم، الدار العربية للعلوم ناشرون، 	
بيروت.	
- 1.Jonhnson, Gery; Scholes, Kevan (2002), Exploring	
Corporate Strategy, 6th	
- edition, Prentice Hall International.	
- Cowburn, S. (2005). Strategic Planning in Higher	
Education: Factor Fiction?	
- Perspective Policy and Practice in Higher Education, 9 (4):	
103.	
- Fred, M. (2008). Strategic planning for Higher Education in	
~ 1 ·	
Developing	المراجع المساندة
- countries: challenges and lessons. Planning for Higher	المراجع المساندة
- countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21.	المراجع المساندة
 countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21. Developing Strategic Planning and Change Management 	المراجع المساندة
 countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21. Developing Strategic Planning and Change Management Plans by David Kanecki (Kindle Edition - Jun 16, 2009) - 	المراجع المساندة
 countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21. Developing Strategic Planning and Change Management Plans by David Kanecki (Kindle Edition - Jun 16, 2009) - Kindle Book 	المراجع المساندة
 countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21. Developing Strategic Planning and Change Management Plans by David Kanecki (Kindle Edition – Jun 16, 2009) – Kindle Book Harvard Education Publishing Group (HEPG) The Rise & 	المراجع المساندة
 countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21. Developing Strategic Planning and Change Management Plans by David Kanecki (Kindle Edition – Jun 16, 2009) – Kindle Book Harvard Education Publishing Group (HEPG) The Rise & Fall of 	المراجع المساندة
 countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21. Developing Strategic Planning and Change Management Plans by David Kanecki (Kindle Edition - Jun 16, 2009) - Kindle Book Harvard Education Publishing Group (HEPG) The Rise & Fall of Strategic Planning and Strategic Planning in Education By: 	المراجع المساندة
 countries: challenges and lessons. Planning for Higher Education, 36 (3): 5-21. Developing Strategic Planning and Change Management Plans by David Kanecki (Kindle Edition – Jun 16, 2009) – Kindle Book Harvard Education Publishing Group (HEPG) The Rise & Fall of 	المراجع المساندة



أخرى • لا يوجد

2. المر افق والتجهيزات التعليمية والبحثية المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعات تدريسية تستوعب 20طالبا	المر افق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
 جهاز حاسب آلي يتوفر به برنامج العروض التقديمية (بوربوينت – PowerPoint) جهاز عرض البيانات (Data Show). سبورة ذكية . 	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
لا يوجد	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي- قياس نواتج التعلم	الطلاب.	فاعلية التدريس
استطلاعات الرأي	الطلاب.	فاعلية طرق تقييم الطلاب
الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس.	مصادرالتعلم
استطلاعات الرأي – بطاقة ملاحظة تقيس مدى تفعيل مصادر التعلم في العملية التعليمية	الطلاب. أعضاء هيئة التدريس قيادات البرنامج	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها).

طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).

ز. اعتماد التوصيف:

مجلس قسم الإدارة والتخطيط التربوي	جهة الاعتماد
17	رقم الجلسة
-\$19 / 6 / 1442	تاريخ الجلسة







TPG-153 توصيف المقرر الدراسي — (الدراسات العليا)

اسم المقرر: الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية
ر مز المقرر: إدت 932
البرنامج: الدكتوراه في الإدارة والتخطيط التربوي
القسم العلمي: الإدارة والتخطيط التربوي
الكلية: التربية
المؤسسة: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
نسخة التوصيف: الثانية
تاريخ آخر مراجعة: 1444/7/1ه



جدول المحتويات

هلومات عامة عن المقرر الدرامي	أ. م
نو اتج التعلم للمقرر واستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها	
موضوعات المقرر	ج. د
نشطة تقييم الطلبة	د. أن
مصادر التعلم والمر افق	ه. ه
قويم جودة المقرر	و. تا
عتماد التوصيف	ز. ا





قرر الدراسي:	عامة عن الم	ً. معلومات	1
--------------	-------------	------------	---

	لتعريف بالمفرر الدراسي:)) . [
	. الساعات المعتمدة: (ساعة24)	.1
	. نوع المقرر	.2
🛛 متطلب تخصص 🗎 متطلب مسار	🗖 متطلب جامعة 💮 🗖 متطلب كلية	-1
□ اختياري	- 🗵 إجباري	ب-
	السنة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر: (الثانية/ الثالث)	_
	الوصف العام للمقرر	.4
التربوية من حيث المفاهيم والنشأة والنظريات المفسرة لها	دف المقرر إلى تبصير الطلاب بأهم الاتجاهات الحديثة في القيادة ا	
	بِطها وتحليلها في ضوء القيادة في الإسلام.	
	· المتطلبات السابقة لهذا المقرر (إن وجدت)	-5
	يوجد	¥
	- المتطلبات المتزامنة مع هذا المقرر (إن وجدت)	-6
	يوجد	¥
	. الهدف الرئيس للمقرر	.7
التسبة وتوارق البران التسوي ويكتس ووالت	مهدت الريس مسرر دف المقرر إلى تعريف الطالب بأهم الاتجاهات الحديثة في القيادة	
التربوية، وتطبيعها في الميدان التربوي، ويدسب مهارات	دف المقرر إلى تعريف الطائب باهم الا تجاهات الحديثة في القيادة بادية تربوية تتوافق مع الهوية الإسلامية للمجتمع السعودي.	
	باديه درونه نبوانوا مع انهون الإسارمية تنمينم المسودي.	

2. نمط التعليم:

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	م
%100	24	تعليم اعتيادي	1
-	-	التعليم الإلكتروني	2
		التعليم المدمج	
-	-	 التعليم الاعتيادي 	3
		 التعليم الإلكتروني 	
-	-	التعليم عن بعد	4



3. الساعات التدريسية: (على مستوى الفصل الدراسي)

النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%75	18	محاضرات	1
-	-	معمل أو إستوديو	2
-	-	ميداني	3
-	-	دروس إضافية	4
%25	6	أخرى	5
100%	24	الإجمالي	

ب. نو اتج التعلم للمقرر واستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
أساليب التقويم المباشرة:	T . () (ع1	أن يحدد الطالب المفاهيم الأساسية للقيادة التربوية.	1.1
الاختبارات التحريرية والشفهية ، معايير تقييم الأداء (- المحاضرة التفاعلية - التعلم التعاوني	35	أن يشرح الطالب النظريات القيادية التربوية.	1.2
روبيرك) أساليب التقويم غير المباشرة: قياس رضا الطلبة عن المقررات	التعلم الذاتي - المناقشة والحوار	38	أن يناقش الطالب أهم الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية.	1.3
			المهارات	2.0
أساليب التقويم المباشرة: الاختبارات	- المحاضرة التفاعلية - التعلم	م 1	أن يميز الطالب بين الاتجاهات الحديثة في القيادة.	2.1
التحريرية والشفهية ، معايير	التعاوني	م2	أن يقارن الطالب بين نظريات القيادة من خلال	2.2



الدراسات التربوية على - دراسة حالة تقييم الأداء (الميدان التربوية على على القيادة التربوية في المؤسسات التوبوية في المؤسسات التوبوية في المؤسسات التوبوية من المؤسسات التوبوية من المؤسسات التعليمية خلال الزيارة الميدانية وغياس رضا الطلبة وغياس رضا الطلبة وتناول قضاياها. 10	طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
2.3 أن يعلل الطالب أنماط والقيادة التربوية في المشروعات المشروعات المشروعات المؤسسات التربوية من المؤسسات التربوية من المؤسسات التربوية من وتناول قضاياها. 3.0 القيم والاستقلالية والمسوولية وتناول قضاياها. 3.1 أن يلتزم الطالب وقضايا وتناوله لمشكلات وقضايا وتناوله لمشكلات وقضايا التجاهات العديثة في التجاهات العديثة في طرق ابتكارية في تطبيقه والمسوضع ق على المتعاهات العديثة في المناقدة التربوية مع التعاهات العديثة في التهام الطالب في ق ق ق ق والعوار التهام الطالب في ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق ق	تقييم الأداء (- دراسة حالة		الدراسات التربوية على	
القيادة التربوية في المشروعات المسات التربوية في المشروعات الملابة غير المباشرة: المؤسسات التعليمية خلال الزيارة الميدانية وللمؤولية القيم والاستقلالية والمسؤولية القيم والاستقلالية والمسؤولية النجاهات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا التجاهات الحديثة في وتناوله المشكلات وقضايا الميدانية في الميدان التجاهات الحديثة في الميدان الترامه بالمعايير المهنية. الترامه بالمعايير المهنية في القيادة التربوية مع الميدانية في القيادة التربوية مع المعايية الميدانية في القيادة الحديثة في القيادة الحديثة في القيادة المعايية الميدان الترامه بالمعايير المهنية في القيادة الحديثة في القيادة الحديثة في القيادة المحديثة في المح	روبيرك)	- التعلم القائم		الميدان التربوي.	
المؤسسات التربوبة من خلال الزرارة الميدانية المؤسسات التعليمية خلال الزرارة الميدانية المؤسسات التعليمية وتناول قضاياها. 3.0 القيم والاستقلالية والمسؤولية أن يلتزم الطالب ق. 3.1 أن يلتزم الطالب وقضايا التجاهات العديثة في القيادة التربوية التعاملات وقضايا القيادة التربوية المؤلسة في التعاملات العديثة في المؤلسة المؤ		على	۾ 3	أن يحلل الطالب أنماط	2.3
خلال الزبارة الميدانية المؤسسات التعليمية وتناول قضاياها. 1.0 القيم والاستقلالية والمسؤولية أن يلتزم الطالب قال التجاهات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا المتعبث العلمي الاتجاهات الحديثة في التعاهات الحديثة في القيادة التحديثة في القيادة الحديثة في القيادة الحديثة في القيادة التحديثة في التحديث في التحديث في التحديث في التحديث في التحديث التحديث التحديث في التحديث التح	أساليب التقويم	المشروعات		القيادة التربوية في	
المؤسسات التعليمية وتناول قضاياها. 3.0 القيم والاستقلالية والمسؤولية في المؤسسات التعليمية في أن يلتزم الطالب وقضايا التجاهات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا التجاهات الحديثة في التجاهات الحديثة في طرق ابتكارية في تطبيقه وطرق ابتكارية في تطبيقه اللتجاهات الحديثة في المباشرة: - التعلم الناتي المباشرة: المؤامة بالمعايير المهنية. والحوار والحوار والحوار خدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات	غير المباشرة:			المؤسسات التربوية من	
3.0 القيم والاستقلالية والمسؤولية 3.0 القيم والاستقلالية والمسؤولية 3.1 3.1 أن يلتزم الطالب ق.1 ق.1 أن يلتزم الطالب وقضايا الاتجاهات العديثة في القيادة التربوية التعام الناتي أساليب التقويم 3.2 التعام الناتي أساليب التقويم طرق ابتكارية في تطبيقه المباشرة: اللاتجاهات العديثة في المباشرة: اللاتجاهات العديثة في القيادة التربوية مع والعوار المباشرة التربوية مع ق.3 والعوار الترامه بالمعايير المهنية. ق.3 ق.3 ق.3 العديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات التربوية في ضوء التربوية في ضوء التربوية التربوية في ضوء التربوية التربوية في ضوء التربوية التربوية في ضوء	قياس رضا الطلبة			خلال الزيارة الميدانية	
1.0 القيم والاستقلالية والمسؤولية 1.0 1	عن المقررات			للمؤسسات التعليمية	
1.0 أن يلتزم الطالب ق 1 ق 1 ق البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا في تناوله لمشكلات وقضايا القيادة التربوية القيادة التربوية طرق ابتكارية في تطبيقه ق 2 ق التعلم الذاتي أساليب التقويم طرق ابتكارية في تطبيقه الماستوني المباشرة: الملاحظة التربوية مع القيادة التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية. 3.3 أن يساهم الطالب في ق 3 ق ك عدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا الاتجاهات لحل قضايا الاتجاهات العديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات التربوية في سائل التربوية في شوء متطلبات التربوية في سائل الترب				وتناول قضاياها.	
بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا الاتجاهات الحديثة في اللتجاهات الحديثة في اللقيادة التربوية طبق عن المناقشة المن			ية	القيم والاستقلالية والمسؤوا	3.0
في تناوله لمشكلات وقضايا العديثة في التجاهات العديثة في القيادة التربوية على القيادة التربوية على القيادة التربوية على التعاهات العديثة في المناقشة في القيادة المناقشة المناقشة في القيادة المناقشة في الم			ق1	أن يلتزم الطالب	3.1
القيادة التربوية ع ق 3.2 عند المطالب بوضع ق 3.2 عند التعلم الذاتي أساليب التقويم طرق ابتكارية في تطبيقه المباشرة: المباشرة: المباشرة: المباشرة التعام التعا				بأخلاقيات البحث العلمي	
القيادة التربوية ع ق 2 - التعلم الذاتي أساليب التقويم على اللاتجاهات الحديثة في اللاتجاهات الحديثة في اللاتجاهات الحديثة في التعلم التعاوني المائية المناقشة الملاحظة الملاحظة الترامه بالمعايير المهنية المناقشة والحوار ع الترامه بالمعايير المهنية عدمة المجتمع بفاعلية التربوية مع الحديثة في القيادة الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات				في تناوله لمشكلات وقضايا	
عرق ابتكارية في تطبيقه على التقويم اللاتجاهات الحديثة في اللاتجاهات الحديثة في اللاحظة التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية. عرف التزامه بالمعايير المهنية. عرف المجتمع بفاعلية على الحديثة في القيادة التربوية في القيادة التربوية في ضوء متطلبات التربوية في ضوء متطلبات التربوية في ضوء متطلبات التربوية في ضوء متطلبات				الاتجاهات الحديثة في	
طرق ابتكارية في تطبيقه اللاتجاهات الحديثة في اللاتجاهات الحديثة في اللاتجاهات الحديثة في اللاتخاة اللاتخاة اللاتخاة اللاتخاة التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية. والحوار أن يساهم الطالب في ق 3.3 أن يساهم الطالب في التجاهات الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات التربوية في صوء متلاية في صوء متلاية في صوء متلاية في صوء متلاية في صوء متلبات التربوية في صوء متلاية في صوء متلا				القيادة التربوية	
للاتجاهات الحديثة في المباشرة: القيادة التربوية مع التعاوني المباشرة: التزامه بالمعايير المهنية. التزامه بالمعايير المهنية. ق 3.3 خدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا الاتجاهات التربوية في ضوء متطلبات			ق2	أن يبادر الطالب بوضع	3.2
القيادة التربوية مع والحوار والتزامه بالمعايير المهنية. والحوار والتزامه بالمعايير المهنية. والحوار قي ق 3.3 فدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا الاتجاهات والحديثة في القيادة والتربوية في ضوء متطلبات والتربوية في ضوء متطلبات	أساليب التقويم	- التعلم الذاتي		طرق ابتكارية في تطبيقه	
التزامه بالمعايير المهنية. 3.3 أن يساهم الطالب في ق 3 ق خدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا الاتجاهات لحل قضايا الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات	المباشرة:	التعلم التعاوني		للاتجاهات الحديثة في	
3.3 أن يساهم الطالب في ق3.3 خدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا الاتجاهات لحل قضايا الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات	الملاحظة	- المناقشة		القيادة التربوية مع	
خدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات		والحوار		التزامه بالمعايير المهنية.	
لحل قضايا الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات			ق3	أن يساهم الطالب في	3.3
الحديثة في القيادة التربوية في ضوء متطلبات				خدمة المجتمع بفاعلية	
التربوية في ضوء متطلبات				لحل قضايا الاتجاهات	
				الحديثة في القيادة	
التنمية.				التربوية في ضوء متطلبات	
				التنمية.	

ج. موضوعات المقرر:

الساعات التدريسية المتوقعة	قائمة الموضوعات	
2	أولاً: القيادة وأهميتها في الإدارة: - مفهوم القيادة وأهمية أركانحا.	.1





	- أهمية القيادة التربوية.	
	- خصائص القيادة الناجحة.	
	المهارات الأساسية للقيادة التربوية وتطبيقاتها في الميدان التربوي.	
	ثانياً: أنماط القيادة التربوية والنظريات المفسرة لها:	
	- تصنف القيادة من حيث التأثير .	
2	_	.2
2	- تصنف القيادة من حيث طبيعة الموقف	•~
	- تصنف القيادة من حيث النمط	
	(نظريات القيادة الوظيفية-الموقفية- السمات).	
	الاتجاهات الحديثة في القيادة:	
2	1 - القيادة الموقفية	.3
2	3- القيادة التبادلية 4- قيادة التغيير	.4
2		.5
	7- القيادة التحويلية	
2	·	.6
2	القيادة الإلهامية— محورية المبادئ	.7
2	القيادة التشاركية— القيادة الموزعة	.8
2	القيادة الخادمة (الخدماتية)— القيادة الكارزمية	.9
2	القيادة الإستراتيجية	.10
2	قيادة فرق العمل	.11
2	طرح اتجاهات حديثة في القيادة	.12
24	المجموع	

د. أنشطة تقييم الطلبة:

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
% 10	أسبوعيأ	الحضور والمشاركة في النقاش والحوار	.1
%15	يحدد مع الطلبة	إقامة ندوة في أحد الاتجاهات الحديثة في القيادة التربوية بمشاركة جميع الطالبات	.2
% 15	توزع على الطلبــة وفقــا لخطة المقرر	تقديم ورقة علمية باستخدام عرض تقديمي	.3
% 20	الأسبوع التاسع	اختبار منتصف الفصل	.4
% 10	الأسبوع الحادي عشر	تقويم وتحليل اتجاهاً حديثاً من اتجاهات القيادة التربوية	.5



النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	٦
% 30	الأسبوع الرابع عشر	اختبار نحائي	.6

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره)

ه. مصادر التعلم والمر افق:

1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

- مرسي، محمد منير (2001م). الإدارة التعليمية: أصولها وتطبيقاتها، القاهرة: عالم الكتب.
- السامرائي، طارق (2016م). الإدارة التربوية بين النظرية والتطبيق، عمان: دار الابتكار للنشر والتوزيع.
 - الشلعوط، فريز محمود (1423هـ). نظريات في الإدارة التربوية. الرياض: مكتبة الرشد.
 - آل ناجى، محمد عبد الله (1426هـ). الإدارة التعليمية والمدرسية " نظريات وممارسات". الرياض.
 - حجى، أحمد إسماعيل (2004م). الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية. القاهرة : دار الفكر العربي.
- الدعيلج ، إبراهيم (1427ه). أسس الإدارة العامة والإدارة التربوية في المملكة العربية السعودية.
 عمان : ، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع.
- القيسي، هناء محمود (2010م). الإدارة التربوية " مبادئ نظريات اتجاهات حديثة" ، عمان :
 دار المناهج.
 - المطيري، حزام بن ماطر (1424هـ).الإدارة الإسلامية " المنهج والممارسة". الرياض: مكتبة الرشد.
- أبو عايد، محمود (2010م). اتجاهات حديثة في القيادة التربوية الفاعلة. عمان: دار الأمل للنشر والتوزيع.
- العجمي، محمد حسنين (1430ه). الاتجاهات الحديثة في القيادة الإدارية والتنمية البشرية. عمان: دار المسيرة.
 - عايش، أحمد جميل (1430هـ). إدارة المدرسة "نظرياتها وتطبيقاتها التربوية". عمان: دار المسيرة.
- البستان، أحمد عبدالباقي، وآخرون (1433هـ). الإدارة والإشراف التربوي " النظرية، البحث، الممارسة". مكتبة الفلاح: الكويت.
 - السكارنة، بلال خلف (1431هـ). القيادة الإدارية الفعالة. عمان: دار المسيرة.
- العميان، محمود سلمان (2013م). السلوك التنظيمي في منظمات الأعمال. عمان: دار وائل للنشر والتوزيع.
- العجمي، محمد حسنين (1428هـ). الإدارة والتخطيط التربوي "النظرية والتطبيق". عمان: دار المسيرة.
- فلية، فاروق عبده ، عبدالجيد، السيد محمد (1429هـ) السلوك التنظيمي في إدارة المؤسسات التعليمية.
 عمان: دار المسيرة.
 - سادلر، فيليب(2008م). القيادة. ترجمة هدى فؤاد. القاهرة: مجموعة النيل العربية.
- الغامدي ، عبدالرحمن : 2014 القيادة التشاركية ، مدخل استراتيجي لتطوير إدارة مدارس التعليم العام في المملكة العربية السعودية ، الرياض ، مكتبة الملك فهد الوطنية .
- حسين، سلامة: 2012 التمكين ودوره في تنمية القدرات الإدارية، جمعية إدارة الأعمال العربية ، مجلة المدير الناجح ، القاهرة .
 - · نجم ، عبود : 2015 القيادة وإدارة الابتكار ، عمان ، دار صفاء للنشر والتوزيع .

المرجع الرئيس للمقرر





الشبل، يوسف: 1440 استراتيجية مقترحة لتمكين القيادات النسائية في الجامعات السعودية في ضوء رؤية المملكة العربية السعودية 2030 ، مجلة الجوف للعلوم التربوية ، المجلد الخامس ، العدد الثاني . الشبل، يوسف : 1441 تطوير قيادة المعاهد العلمية السعودية في ضوء مدخل القيادة التشاركية (استراتيجية مقترحة) ، مجلة البحث العلمي في التربية ، العدد العشرون ، الجزء السابع .		
الدوريات العلمية المتخصصة.	-	المراجع المساندة
المكتبة الرقمية السعودية (قواعد المعلومات العربية والعالمية) المواقع الإلكترونية المهتمة بالقيادة التربوية.	-	المصادر الإلكترونية
لا يوجد	•	أخرى

2. المر افق والتجهيزات التعليمية والبحثية المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعات تدريسية تستوعب 20طالبا	المر افق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
 جهاز حاسب آلي يتوفر به برنامج العروض التقديمية (بوربوينت – PowerPoint) جهاز عرض البيانات (Data Show). سبورة ذكية . 	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
لا يوجد	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي- قياس نواتج التعلم	الطلاب.	فاعلية التدريس
استطلاعات الرأي	الطلاب.	فاعلية طرق تقييم الطلاب
الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس.	مصادرالتعلم
استطلاعات الرأي – بطاقة ملاحظة تقيس مدى تفعيل مصادر التعلم في العملية التعليمية	الطلاب. أعضاء هيئة التدريس قيادات البرنامج	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها). طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).

ز. اعتماد التوصيف:

مجلس قسم الإدارة والتخطيط التربوي	جهة الاعتماد
17	رقم الجلسة



تاريخ الجلسة 1442 / 6 / 19 هـ



NCAAA

اسم المقرر: دراسات متقدمة في تقويم أداء المؤسسات التربوية
رمزالمقرر: إدت 933
البرنامج: الدكتوراه في الإدارة والتخطيط التربوي
القسم العلمي: الإدارة والتخطيط التربوي
الكلية: التربية
المؤسسة: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
نسخة التوصيف: الثانية
تاريخ آخر مراجعة: 1444/7/1ه



جدول المحتويات

3	أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي
4	
5	ج. موضوعات المقرر
7	د. أنشطة تقييم الطلبة
7	ه. مصادر التعلم والمر افق
8	و. تقويم جودة المقرر
9	ز. اعتماد التوصيف





قرر الدراسي:	عامة عن الم	ً. معلومات	1
--------------	-------------	------------	---

1. التعريف بالمقرر الدراسي:

المنطور المعاولة المناوا			
1. الساعات المعتمدة: (ساعة24)			
2. نوع المقرر			
أ- 🗖 متطلب جامعة 🗎 متطلب كلية 🖾 متطلب تخصص 🗇 متطلب مسار	🗆 متطلب مسار		
ب - ⊠ إجباري □			
3. السنة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر: (الثانية/ الثالث)			
4. الوصف العام للمقرر			
يتناول المقرر مفاهيم تقويم الأداء في المؤسسات التربوية، ومداخله الحديثة مثل القيمة المضافة والا والمقارنة المرجعية، وآليات بناء معايير ومؤشرات تقويم الأداء، وتحليل معايير ضمان الجودة والاعتماد للمؤسسا			
5- المتطلبات السابقة لهذا المقرر (إن وجد _{ت)}			
لا يوجد			
6- المتطلبات المتزامنة مع هذا المقرر (إن وجدت)			
لا يوجد			
7. الهدف الرئيس للمقرر			
ب في القبيل تميني المالك ومناهم تقدم الأدامة القديد التيبية ماكد الموالية تقدم أدام القديد	7 711 -1		

2. نمط التعليم:

والعالمية.

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	٦
%100	24	تعليم اعتيادي	1
-	-	التعليم الإلكتروني	2
		التعليم المدمج	
-	-	 التعليم الاعتيادي 	3
		 التعليم الإلكتروني 	
-	-	التعليم عن بعد	4

في ضوء المداخل الحديثة، والقدرة تحليل ودراسة نماذج ضمان الجودة والاعتماد لمؤسسات التربوية المحلية والعربية



3. الساعات التدريسية: (على مستوى الفصل الدراسي)

النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%75	18	محاضرات	1
-	-	معمل أو إستوديو	2
-	-	ميداني	3
-	-	دروس إضافية	4
%25	6	أخرى	5
100%	24	الإجمالي	

ب. نو اتج التعلم للمقررواستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
أساليب التقويم		ع1	أن يحدد الطالب أهمية تقويم أداء المؤسسات التربوية	1.1
المباشرة: الاختبارات التحريرية	- المحاضرة التفاعلية	38	أن يوضح الطالب مراحل تقويم أداء المؤسسات التربوية	1.2
والشفهية ، معايير تقييم الأداء (روبيرك) أساليب التقويم غير المباشرة:	- التعلم التعاوني - التعلم الذاتي - المناقشة	35	أن يشرح الطالب آليات بناء معاييرومؤشرات تقويم أداء المؤسسات التربوية	1.3
عير المباسرة: قياس رضا الطلبة عن المقررات	والحوار	ع1	أن يستعرض الطالب نشأة وتطور جهات تقويم المؤسسات التربوية في المملكة	1.4
			المهارات	2.0



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز	نو اتج التعلم	الرمز
	J	ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	1 6 3	
		م3	أن يحلل الطالب أنظمة	2.1
أساليب التقويم			ولوائح ومجالات تقويم	
المباشرة:			أداء الموارد البشرية	
الاختبارات	- المحاضرة	م 2	أن يقارن الطالب بين	2.2
التحريرية	التفاعلية		المداخل الحديثة لتقويم	
والشفهية ، معايير	- التعلم القائم		أداء المؤسسات التربوية	
تقييم الأداء (علی		وآليات تطبيقها	
روبيرك)	المشروعات	م3	أن يحلل الطالب معايير	2.3
	- التعلم		الاعتماد للمؤسسات	
أساليب التقويم	بالاكتشاف		التربوبة في المملكة	
غير المباشرة:	*			
قياس رضا الطلبة		م2	أن يصمم الطالب نموذج	2.4
عن المقررات			لتقويم أداء مؤسسة	
			تربوية	
		ية	القيم والاستقلالية والمسؤول	3.0
		ية ق1	أن يلتزم الطالب	3.0
			أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي	
			أن يلتزم الطالب	
			أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي	
			أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا	
أسالىب التقويم	- التعلم الذات		أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات	
أساليب التقويم	- التعلم الذاتي التعلم التعاوني	ق1	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية	3.1
المباشرة:	التعلم التعاوني	ق1	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في تطبيقه تقويم أداء المؤسسات	3.1
7 44	التعلم التعاوني - المناقشة	ق1	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في تطبيقه تقويم أداء المؤسسات	3.1
المباشرة:	التعلم التعاوني	ق1	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في تطبيقه تقويم أداء المؤسسات التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية.	3.1
المباشرة:	التعلم التعاوني - المناقشة	ق1	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في تطبيقه تقويم أداء المؤسسات التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية.	3.1
المباشرة:	التعلم التعاوني - المناقشة	ق1 ق2	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في تطبيقه تقويم أداء المؤسسات التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية. أن يساهم الطالب في خدمة المجتمع بفاعلية	3.1
المباشرة:	التعلم التعاوني - المناقشة	ق1 ق2	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية طرق ابتكارية في تطبيقه تقويم أداء المؤسسات تقويم أداء المؤسسات بالمعاير المهنية. أن يساهم الطالب في خدمة المجتمع بفاعلية	3.1
المباشرة:	التعلم التعاوني - المناقشة	ق1 ق2	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا تقويم أداء المؤسسات التربوية أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في تطبيقه تقويم أداء المؤسسات التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية. أن يساهم الطالب في خدمة المجتمع بفاعلية	3.1

ج. موضوعات المقرر:



الساعات التدريسية المتوقعة	قائمة الموضوعات	۴
2	المفاهيم الأساسية: (التقويم، التقييم، القياس، والعلاقة بينهم، أهمية التقويم وأهدافه، مجالات التقويم وأنواعه، مفهوم الأداء، مفهوم تقويم الأداء، مستويات تقويم الأداء، أساليب وأدوات قياس الأداء، معوقات تقويم الأداء).	.1
2	تقويم أداء الموارد البشرية في المؤسسات التربوية (المفهوم، الأهمية، الأنواع: الأنظمة واللوائح المعتمدة في المملكة).	.2
2	تقويم أداء المؤسسات التربوية (المفهوم، الأهمية، النشأة والتطور، الأنواع: الذاتي، الخارجي) مجالات تقويم أداء المؤسسات التربوية في (التعليم العام، العالي).	.3
4	مداخل تقويم أداء المؤسسات التربوية (المساءلة والمحاسبية، القيمة المضافة).(المقارنة المرجعية، قياس الأداء المتوازن).	.4
2	معايير تقويم أداء المؤسسات التربوية (مفهوم المعايير والمؤسسات التربوية).	.6
2	المراكز والهيئات المحلية لقياس وتقويم الأداء في الأجهزة العامة والمؤسسات التربوية وتشمل: المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة، هيئة تقويم التعليم والتدريب.	.7
2	مواحل وعمليات تقويم أداء المؤسسات التربوية (تخطيط التقويم، تصميم عمليات التقويم، تنفيذ عمليات التقويم، تجهيز بيانات التقويم وتحليلها وتفسيرها، كتابة تقرير نتائج التقويم).	.8
2	الاعتماد في المؤسسات التربوية (المفهوم، النشأة والتطور، أهدافه، أنواعه) أولاً: (الاعتماد المؤسسي).	.9
2	الاعتماد في المؤسسات التربوية ثانياً: (الاعتماد الأكاديمي أو البرامجي، الاعتماد المهني المتخصص).	.10
2	منهجية الاعتماد للمؤسسات التربوية وإجراءاتها (وضع الأسس والمعايير، إجراءات التقويم الذاتي، إجراء التقويم الخارجي، اتخاذ القرار وتعميم النتائج، إعادة التقويم).	.11
2	نماذج عربية وعالمية لمعايير تقويم الأداء في المؤسسات التربوية أو التدريبية (الفردي، المؤسسي، البرامجي)	.12
24	المجموع	



د. أنشطة تقييم الطلبة:

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	٦
%10	أسبوعي	أوراق عمل	.1
%10	أسبوعي	عرض تقديمي	.2
%15	بعد الرابع والتاسع	اختبارات قصيرة	.3
%15	منتصف الفصل	تقرير نقدي	.4
%20	نحاية الفصل	مشروع فردي	.5
%30	نهاية الفصل	اختبار نمائي	.6

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره)

ه. مصادر التعلم والمر افق:

1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

- علام، صلاح الدين محمود. (1428هـ).التقويم التربوي المؤسسي. القاهرة: دار الفكر العربي.
 - مكتب التربية العربي لدول الخليج. (1432هـ). الاعتماد المدرسي. الرياض.
- البيلاوي، حسين ، وطعيمة، رشدي، وسليمان، سعيد، والنقيب، عبدالرحمن، وسعيد ،محسن، والبندري، محمد، وعبدالباقي، مصطفى. (2010م). الجودة الشاملة في التعليم بين مؤشرات التميز ومعايير الاعتماد. ط3. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
- الحر، عبدالعزيز، والروبي، أحمد. (1431هـــ). أدوات مدرسة المستقبل: التقويم الذاتي. ط2 .الرياض: مكتب التربية العربي لدول الخليج.
 - الحريري، رافدة. (1432هـ). التقييم التربوي الشامل للمؤسسة المدرسية. ط2. عمان : دار الفكر .
- مجيد، سوسن شاكر. (1432هـ..). تقوم جودة الأداء في المؤسسات التعليمية. دار صفاء للنشر والتوزيع: عمان
- الخطيب، محمد شـحات. (1424هــــ). الجودة الشـاملة والاعتماد الأكاديمي في التعليم. الرياض: دار الخريجي.
- فيلد وجميس ومولوني وكارن. (2000م).بناء ثقافة المعايير بالتطبيق على المنظمات البريطانية. تجرمة عبدالحكم الخزامي. إيتراك للنشر والتوزيع: القاهرة.
- الدسوقي، عيد أبو المعاطي. (2010م). جودة واعتماد مؤسسات التعليم. الإسكندرية: المكتب الجامعي الحدث.
- عبدالمحسن، توفيق محمد. (2004م). تقييم الأداء مداخل جديدة لعالم جديد. القاهرة: دار الفكر العربي.
 - جاد الرب، سيد محمد. (2009م). مؤشرات ومعايير قياس وتقييم الأداء . مصر
- مخيمر، عبدالعزيز جميل، وجودة، عبدالحسن، وخشسبة، ناجي محمد، وعبدالقادر، عبدالقادر محمد، ومطاوع ، سعد عبدالحميد (2000م). قياس الأدء المؤسسي للأجهزة الحكومية. القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

المرجع الرئيس للمقرر





 حامد، عمرو. (2009م). تقييم الأداء المؤسسي في الوحدات الحكومية. القاهرة: المنظمة العربية للتنمية 	-
الإدارية.	
 المرجوشي، أيتن محمود. (1429هـــ). تقييم الأداء المؤسسي في المنظمات العامة الدولية. القاهرة: دار 	-
النشو للجامعات.	
 المليجي، رضا إبراهيم. (2011م). جودة واعتماد المؤسسات التعليمية.القاهرة: مؤسسة طيبة للنشر 	
والتوزيع.	
مطبوعات هيئة تقويم التعليم.	المراجع المساندة
 الدوريات العلمية المتخصصة. 	المراجع المسائدة
المكتبة الرقمية السعودية (قواعد المعلومات العربية والعالمية)	-
الموقع الإلكتروبي لهيئة تقويم التعليم.	المصادر الإلكترونية
 المواقع الإلكترونية لهيئة التقويم والاعتماد العربية والعالمية. 	
 رسائل الهاجستير والدكتوراه في الجامعات المحلية والعربية والعالمية. 	أخرى

2. المر افق والتجهيزات التعليمية والبحثية المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعات تدريسية تستوعب 20طالبا	المر افق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
 جهاز حاسب آلي يتوفر به برنامج العروض التقديمية (بوربوينت – PowerPoint) جهاز عرض البيانات (Data Show). سبورة ذكية . 	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
لا يوجد	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي- قياس نواتج التعلم	الطلاب.	فاعلية التدريس
استطلاعات الرأي	الطلاب.	فاعلية طرق تقييم الطلاب
الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس.	مصادر التعلم
استطلاعات الرأي – بطاقة ملاحظة تقيس مدى تفعيل مصادر التعلم في العملية التعليمية	الطلاب. أعضاء هيئة التدريس قيادات البرنامج	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها).

طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).





ز. اعتماد التوصيف:

مجلس قسم الإدارة والتخطيط التربوي	جهة الاعتماد
17	رقم الجلسة
- <u>*</u> 19 / 6 / 1442	تاريخ الجلسة

