



NCAAA

اسم المقرر: إدارة وبناء برامج التنمية المهنية
رمزالمقرر: إدت 943
البرنامج: الدكتوراه في الإدارة والتخطيط التربوي
القسم العلمي: الإدارة والتخطيط التربوي
الكلية: التربية
المؤسسة: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
نسخة التوصيف: الثانية
تاريخ آخر مراجعة: 1444/7/1ه



جدول المحتويات

معلومات عامة عن المقرر الدراسي	أ. ه
نو اتج التعلم للمقرر واستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها	
موضوعات المقرر	ج.
أنشطة تقييم الطلبة	د.
مصادرالتعلم والمرافق	ه.
تقويم جودة المقرر	و. ا
اعتماد التوصيف	. ;





				. 9	
. 1 . 11	** * 1 1	" 1 -	1	1. (
رالدراسي:	1011 76	. aalc	LILAA	Ι 9 Δ . Ι	

التعريف بالمقرر الدراسى:

				ريت بالمقرر الدراسي.	,,,,,,
			(ساعات المعتمدة: (ساعة24)	1. الس
				ع المقرر	2. نوځ
سار	🗆 متطلب مس	🛛 متطلب تخصص	🗖 متطلب كلية	🗖 متطلب جامعة	-1
		🗌 اختياري		🗵 إجباري	ب-
			به المقرر: (الثانية/ الرابع)	سنة / المستوى الذي يقدم في	3. الب
				وصف العام للمقرر	4. الو
وتقويمها، وبناء	ة المهنية، وقياسها، و	لها، وبناء برامج التنميا	مية المهنية ومجالاتها والتخطيط	، المقرر التعريف بمفهوم التنه	يتناول
ية.	لكة العربية السعود	رت التنمية المهنية في المم	عن بعد، ومعرفة واقع ومشكلا		
			إن وجدت)	تطلبات السابقة لهذا المقرر ₍	다.5
				ب د	لا يوج
			رر (إن وجدت)	تطلبات المتزامنة مع هذا المقر	다1-6
				بد	لا يوج
				دف الرئيس للمقرر	
ف تلك البرامج	ة تدريبية، وأن يوظ	ـا والتخطيط لبناء برامج	فهوم التنمية المهنية ومجالاته		
				قها في الميدان التربوي.	لتطيي
				<u> </u>	

2. نمط التعليم:

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	۴
%100	24	تعليم اعتيادي	1
-	-	التعليم الإلكتروني	2
		التعليم المدمج	
-	-	 التعليم الاعتيادي 	3
		 التعليم الإلكتروني 	
-	-	التعليم عن بعد	4



3. الساعات التدريسية: (على مستوى الفصل الدراسي)

النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%75	18	محاضرات	1
		معمل أو إستوديو	2
-	-	ميداني	3
-	-	دروس إضافية	4
%25	6	أخرى	5
100%	24	الإجمالي	

ب. نو اتج التعلم للمقررواستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
		ع1	أن يحدد الطالب مفاهيم	1.1
			التنمية المهنية ومبرراتها،	
			ومجالاتها من و اقع	
أساليب التقويم			الميدان التربوي.	
المباشرة:		38	أن يشرح الطالب	1.2
الاختبارات	- المحاضرة		استر اتيجيات التدريب	
التحريرية	التفاعلية		ونظريات تعلمها في الإدارة	
والشفهية ، معايير	- التعلم		التربوية.	
تقييم الأداء (التعاوني	35	أن يوضح الطالب	1.3
روبيرك)	- التعلم الذاتي		الاتجاهات الحديثة في	
أساليب التقويم	- المناقشة		التدريب، وطرق تحديد	
غير المباشرة:	والحوار		الاحتياجات التدريبية،	
قياس رضا الطلبة			وتقييمها من و اقع الميدان	
عن المقررات			التربوي.	
		35	أن يناقش الطالب	1.4
			الخبرات المحلية والعالمية	
			في إدارة التدريب و أبرز	



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			مشكلاته في مجال الإدارة والتخطيط التربوي	
			المهارات	2.0
أساليب التقويم المباشرة: الاختبارات التحريرية	- المحاضرة التفاعلية - التعلم التعاوني	م2	أن يوظف الطالب أساليب جديدة لتحديد الاحتياجات التدريبية للعاملين في المؤسسات التربوبة.	2.1
والشفهية ، معايير تقييم الأداء (روبيرك)	- التطبيق العملي - التعلم القائم على	م 3	ان ينتج الطالب برامج تقيس أثر برامج التنمية المهنية في مجال الإدارة التربوية	2.2
أساليب التقويم غير المباشرة: قياس رضا الطلبة عن المقررات	المشروعات - التعلم بالاكتشاف	م2	أن يصمم الطالب الحقائب التدريبية الاحتر افية في الميدان التربوي.	2.3
		ية	القيم والاستقلالية والمسؤوا	3.0
	7(.7) ()	ق1	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله لمشكلات وقضايا إدارة وبناء برامج التمية المهنية	3.1
أساليب التقويم المباشرة: الملاحظة	- التعلم الذاتي التعلم التعاوني - المناقشة والحوار	ق2	أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في تطبيقه لإدارة وبناء برامج التمية المهنية مع التزامه بالمعايير المهنية.	3.2
		ق3	أن يساهم الطالب في خدمة المجتمع بفاعلية لحل قضايا إدارة وبناء	3.3

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			برامج التمية المهنية في	
			ضوء متطلبات التنمية.	

ج. موضوعات المقرر:

الساعات	قائمة الموضوعات	
التدريسية المتوقعة	الموصوف	٦
2	مفهوم التنمية المهنية، أهميتها، مبرراتها، أهدافها.	.1
2	مجالات التنمية المهنية.	.2
2	استراتيجيات وأساليب التنمية المهنية.	.3
2	نظريات التعلم وتوظيفها في التنمية المهنية.	.4
2	التخطيط للبرامج التدريبية .	.5
2	نظرية النظم وتوظيفها في إدارة التدريب.	.6
2	الاتجاهات الحديثة في التنمية المهنية.	.7
2	الاحتياجات التدريبية، أهميتها، وأساليب تحديدها.	.8
2	بناء الحقائب التدريبية ، ومواصفاتها – مهارات التدريب، ومعايير اختيار المدربين.	.9
2	تقويم برامج التنمية المهنية قياس أثر برامج التنمية المهنية	.10
2	إدارة الحراكز التدريبية.	.11
2	واقع ومشكلات التنمية المهنية في المملكة نماذج لمراكز تدريبية محلية وأجنبية (خاصة، حكومية). أخلاقيات التدريب.	.12
24	المجموع	



د. أنشطة تقييم الطلبة:

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
% 10	أسبوعيأ	المشاركة في المناقشة والحوار	.1
% 20	توزع وفقا لخطة المقرر	تحضير وتقديم أحد مفردات المقرر	.2
% 10	الأسبوع السادس	المشاركة في ورشة تدريبية	.3
% 10	الأسبوع السابع	كتابة تقرير لجهة تدريبية حسب الاتفاق	.4
% 20	الأسبوع العاشر	بناء حقيبة تدريبية حسب الاتفاق	.5
% 30	الأسبوع الرابع عشر	اختبار نمائي	.6

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره)

الشروق.

ه. مصادر التعلم والمر افق:

1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

- -مرسى، محمد منير 2001 (م .)الإدارة التعليمية :أصولها وتطبيقاتها، القاهرة :عالم الكتب.
- -السامرائي، طارق 2016 (م.)الإدارة التربوية بين النظرية والتطبيق، عمان :دار الابتكار للنشر والتوزيع.
 - -الطعابي .حسن أحمد .(1427). التدريب الإداري المعاصر . عمان :دار المسيرة.
- -عقيل، عمر وصفي (2005).إدارة الموارد البشرية المعاصرة بعد استراتيجي .عمان :دار وائل للنشر والتوزيع.
 - -الطالب، هشام يحي (2006). دليل التدريب القيادي .دار العربية للعلوم.

-السكارنة، بلال خلف (2011). تصميم البرامج التدريبية. عمان : دار المسيرة.

- -الطعاني حسن أحمد (2009). التدريب" مفهومه وفعالياته، بناء البرامج التدريبية وتقويمها ."عمان :دار
- -حسنين، حسين محمد (2001). أدوات تحديد الإحتياجات التدريبية عمان :دار مجدلاوي للنشر والتوزيع.
- -هلال، محمد عبالغني (2011). دراسة الإحتياجات والتخطيط للتدريب.عمان :مركز تطوير الأداء والتنمية.
 - -الطعاني .حسن أحمد (2010).التدريب الإداري المعاصر .عمان :دار المسيرة للطباعة والنشر.
- كشواي، باري (2014).إدارة الموارد البشرية" .تحقيق قسم الترجمة بدار الفاروق ."عمان :دار الفاروق للاستثمارات الثقافية.
- -رضوان، محمود عبدالفتاح (2014). تصميم وتنفيذ وتقييم برامج التدريب .عمان :المجموعة العربية للتدريب النشر.
- -براي، توني(2008). المرشد العلمي في تصميم الدورات التدريبية .ترجمة هدى فؤاد .القاهرة :مجموهة النيل العبية.
- -الخليفات، عصام عطا الله (2010).تحديد الاحتياجات التدريبية لضمان فاعلية البرامج التدريبية .القاهرة : دار صفاء للطباعة والنشر والتوزيع.
- -ال الطعاني .حسن أحمد (2009). التدريب" مفهومه وفعالياته، بناء البرامج التدريبية وتقويمها ."عمان :دار الشروق.
 - -سكارنة، بلال خلف(2011). الحقائب التدريبية عمان : دار المسيرة للنشر والتوزيع.

المرجع الرئيس للمقرر





اشور، نيلي (2013).التدريب عن بعد رؤية مستقبلية للتدريب المنظومي المعاصر."الرياض :دار الزهراء	–عا	
.,	للنشر	
- حسنين، حسين محمد (2001). أدوات للتقويم في إطار التدريب والتعليم .عمان :دار مجدلاوي		
للنشر والتوزيع.		
 الدوريات العلمية المتخصصة باللغتين العربية والأجنبية 		المراجع المساندة
- المكتبة الرقمية السعودية (قواعد المعلومات العربية والعالمية)		المصادر الإلكترونية
-		أخرى

2. المر افق والتجهيزات التعليمية والبحثية المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعة دراسية تستوعب (20) طالبا	المرافق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
 جهاز حاسب آلي يتوفر به برنامج العروض التقديمية(بوربوينت PowerPoint) جهاز عرض البيانات(Data Show) سبورة ذكية 	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
- لا يوجد	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي- قياس نواتج التعلم	الطلاب.	فاعلية التدريس
استطلاعات الرأي	الطلاب.	فاعلية طرق تقييم الطلاب
الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس.	مصادر التعلم
استطلاعات الرأي – بطاقة ملاحظة تقيس مدى تفعيل مصادر التعلم في العملية التعليمية	الطلاب. أعضاء هيئة التدريس قيادات البرنامج	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها). طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).

ز. اعتماد التوصيف:

مجلس قسم الإدارة والتخطيط التربوي	جهة الاعتماد
17	رقم الجلسة
19 / 6 / 1442 هـ	تاريخ الجلسة





NCAAA

اسم المقرر: قضايا معاصرة في الإدارة التربوية
ر مزالمقرر: إدت 941
البرنامج: الدكتوراه في الإدارة والتخطيط التربوي
القسم العلمي: الإدارة والتخطيط التربوي
الكلية: التربية
المؤسسة: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
نسخة التوصيف: الثانية
تاريخ آخرمراجعة: 1444/7/1ه



جدول المحتويات

ات عامة عن المقرر الدراسي	أ. معلوم
ج التعلم للمقرر واستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها	
وعات المقرر	ج. موض
ة تقييم الطلبة	د. أنشط
ورالتعلم والمرافق	ه. مصاد
جودة المقرر	و. تقويم
د التوصيف	ز. اعتماد





أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي:

1. التعريف بالمقرر الدراسي:

		(اعات المعتمدة: (ساعة24	1. الس
			المقرر	2. نوع
🗖 متطلب مسار	🛛 متطلب تخصص	🗖 متطلب كلية	🗖 متطلب جامعة	-1
	🗌 اختياري		🛛 إجباري	ب-
		يه المقرر: (الثانية/ الرابع)	ىنة / المستوى الذي يقدم ف	3. الس
			صف العام للمقرر	4. الو
ستعراض لأبرز القضايا التي تواجه	اليب حل كل منها، وام	لعاصرة في الإدارة التربوية وأس	المقرر التعريف بالقضايا الم	يتناول
ويل التعليم والتنافسية والحوكمة	ارية حديثة كالعولمة وتم	افة إلى استعراض مفاهيم إد	م العام والعالي والتقني، إض	التعلي
		ات الإدارة التربوية المستقبلية.	بخصة، ومناقشة أهم تحديا	والخص
		(إن وجدت)	طلبات السابقة لهذا المقرر	5- المت
			ىد	لا يوج
		رر (إن وجدت)	طلبات المتزامنة مع هذا المق	6- المت
			ىد	لا يوج
			دف الرئيس للمقرر	7. الها
بايا التي تواجه التعليم العام والعالي	وية، وتحليل لأبرز القض	قضايا المعاصرة في الإدارة الترب	المقرر إلى تعريف الطالب بالذ	يهدف
	سسات التعليم المحلي.	عديثة ومتطلبات تطبيقها في مؤ	ي، ومناق <i>ش</i> ة مفاهيم إدارية ح	والتقنج

2. نمط التعليم:

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	۴
%100	24	تعليم اعتيادي	1
-	-	التعليم الإلكتروني	2
		التعليم المدمج	
-	-	 التعليم الاعتيادي 	3
		 التعليم الإلكتروني 	



النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	م
-	-	التعليم عن بعد	4

3. الساعات التدريسية: (على مستوى الفصل الدراسي)

النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%75	18	محاضرات	1
		معمل أو إستوديو	2
-	-	ميداني	3
-	-	دروس إضافية	4
%25	6	أخرى	5
100%	24	الإجمالي	

ب. نواتج التعلم للمقرر واستراتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
أساليب التقويم المباشرة: الاختبارات	- المحاضرة	ع1 3و	أن يناقش الطالب أهم التحديات والقضايا التي تواجه التعليم العام والعالي والتقني. أن يشرح الطالب نماذج	1.1
التحريرية والشفهية ، معايير تقييم الأداء (روبيرك)	التفاعلية - التعلم التعاوني - التعاوني - التعاوني - التعلم الذاتي - التعلم الذاتي	38	ال يشك الطائب لمادج لأهم تلك القضايا في كل محور من محاور التعليم العام والعالي والتقني.	1.2
روبيرك) أساليب التقويم غير المباشرة: قياس رضا الطلبة عن المقررات	- المناقشة - المناقشة والحوار	38	أن يحدد الطالب أبرز الاتجاهات المعاصرة في الإدارة التربوية.	1.3
			المهارات	2.0



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
أساليب التقويم المباشرة: الاختبارات		م2	أن يفرق الطالب بين التحديات والقضايا التربوية من حيث: مفهومهما، والفروق بينهما، أساليب حل كل منها.	2.1
التحريرية والشفهية ، معايير تقييم الأداء (روبيرك)	- المحاضرة التفاعلية - التعلم بالاكتشاف	م 3	أن يحلل الطالب أهم المشكلات والقضايا في الإدارة التربوية في كل محور مين محاور التعليم العالم والعالي والتقني	2.2
أساليب التقويم غير المباشرة: قياس رضا الطلبة عن المقررات		م2	أن يلخص الطالب التحديات المستقبلية للإدارة التربوية في مؤسسات التعليم المحلية.	2.3
		ية	القيم والاستقلالية والمسؤوا	3.0
unti ti t	7(.7) (-1)	ق1	أن يلتزم الطالب بأخلاقيات البحث العلمي في تناوله للمشكلات والقضايا المعاصرة في الإدارة التربوية	3.1
أساليب التقويم المباشرة: الملاحظة	- التعلم الذاتي التعلم الذاتي التعلم التعاوني - المناقشة والحوار	ق2	أن يبادر الطالب بوضع طرق ابتكارية في معالجة القضايا المعاصرة في الإدارة التربوية مع التزامه بالمعايير المهنية.	3.2
		ق3	أن يساهم الطالب في خدمة المجتمع بفاعلية لحل القضايا المعاصرة في	3.3



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			الإدارة التربوية في ضوء متطلبات التنمية.	

ج. موضوعات المقرر:

الساعات التدريسية المتوقعة	قائمة الموضوعات	م
2	المشكلات والقضايا التربوية :مفهومهما، والفروق بينهما	.1
4	التحديات والقضايا التي تواجه التعليم العام	.2
2	التحديات والقضايا التي تواجه التعليم العالي	.4
2	التحديات والقضايا التي تواجه التدريب التقني	.5
2	الإدارة التربوية والعولمة	.6
2	تدويل التعليم	.7
2	التنافسية في التعليم الجامعي	.8
2	المساءلة والمحاسبية	.9
2	الحوكمة مفهومها واهميتها	.10
2	إدارة الأزمات	.11
2	تحديات الإدارة التربوية المستقبلية	.12
24	المجموع	

د. أنشطة تقييم الطلبة:

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
%10	أسبوعيا	الحضور والمشاركة في النقاش والحوار	.1
%20	توزع على الطلبــة وفقــا لخطة المقرر	تقديم ورقة علمية باستخدام عرض تقديمي	.2
%20	الأسبوع السادس	اختبار منتصف الفصل	.3
%20	الأسبوع الحادي عشر	تحليل ونقد لقضية تربوية معاصرة	.4
%30	الأسبوع الرابع عشر	الاختبار النهائي	.5

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره)



ه. مصادر التعلم والمر افق:

1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

		١. قائمة المراجع ومصادر التعلم:
محمد حسين حمادات (2008). السلوك التنظيمي والتحديات المستقبلية في المؤسسات التربوية دار	-	
الحامد، عمان		
محمد حسن حمادات (2007) الإدارة التربوية وظائف وقضايا معاصرة .دار الحامد للنشير والتوزيع.	-	
صالح سالم باقارش وعبدالله علي الأنسي (1417هـ) مشكلات وقضايا تربوية. دار الأندلس	-	
رفعت عزوز و آخرون (2009) اقتصاديات وتمويل التعليم : مفهومه وأسسه وأهميته، مؤسسة طيبة	-	
للنشر، القاهرة		
عبدالله بن مغرم الغامدي (2006) الانفاق على التعليم ،مكتب التربية العربي لدول الخليج	-	
فاروق جعفر مرزوق (2012) حوكمة التعليم المفتوح:منظور استراتيجي، مكتبة الأنجلو المصرية	-	
راضي عبدالجيد طه (1435) التمويل والشراكة في تطوير التعليم في ضوء الاتجاهات العالمية	-	
المعاصرة، دار الفكر العربي		
صابر صبحي عبدربه (2013) التمويل الذاتي للتعليم الجامعي، مؤسسة طيبة للنشر، القاهرة	-	
أحمد الخطيب (2001) الإدارة الجامعية:دراسات حديثة.مؤسسة حمادة للدراسات الجامعية والنشر	-	* (t .e t(. t (
والتوزيع، الأردن		المرجع الرئيس للمقرر
أحمد بطاح (2006) قضايا معاصرة في الإدارة التربوية، دار الشروق، الأردن	-	
سعيد عبدالله حارب(1423هـ) التحديات التي تواجه التربية في ضوء المتغيرات العالمية المعاصرة .	-	
الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج		
فتحي درويش عشيبة(2009) دراسات في تطوير التعليم الجامعي على ضوء التحديات المعاصرة،	-	
الأكاديمية الحديثة للكتاب الجامعي، الروابط العالمية للنشر والتوزيع، ط1		
محمد بن شحات الخطيب(1424هـ) التعليم العالي قضايا ورؤى .دار الخريجي للنشر والتوزيع،	-	
الرياض		
محمد بن معجب الحامد وآخرون(1423هـ) التعليم في المملكة العربية السعودية.رؤية الحاضر	-	
واستشراف المستقبل الرياض مكتبة الرشد		
أحمد إبراهيم أحمد (2002) إدارة الأزمات التعليمية في المدارس، القاهرة ،دار الفكر	-	
سليمان عبدالله بن سرحان(2014).قضايا معاصرة في الإدارة المدرسية، عمان، دار وائل	-	
	-	المراجع المساندة
المكتبة الرقمية السعودية (قواعد المعلومات العربية والعالمية)	-	المصادر الإلكترونية
-		أخرى

2. المر افق والتجهيزات التعليمية والبحثية المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعة دراسية تستوعب (20) طالبا	المرافق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
 جهاز حاسب آلي يتوفر به برنامج العروض التقديمية(بوربوينت Data Show جهاز عرض البيانات(Data Show) سبورة ذكية 	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)





متطلبات المقرر	العناصر
- قاعة دراسية تستوعب (20) طالبا	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي- قياس نواتج التعلم	الطلاب.	فاعلية التدريس
استطلاعات الرأي	الطلاب.	فاعلية طرق تقييم الطلاب
الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس.	مصادرالتعلم
استطلاعات الرأي – بطاقة ملاحظة تقيس مدى تفعيل مصادر التعلم في العملية التعليمية	الطلاب. أعضاء هيئة التدريس قيادات البرنامج	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها). طرق التقييم (مباشر وغير مباشر).

ز. اعتماد التوصيف:

مجلس قسم الإدارة والتخطيط التربوي	جهة الاعتماد
17	رقم الجلسة
-à19 / 6 / 1442	تاريخ الجلسة







NCAAA

اسم المقرر: مداخل وتطبيقات الإدارة التربوية
رمزالمقرر: إدت 942
البرنامج: الدكتوراه في الإدارة والتخطيط التربوي
القسم العلمي: الإدارة والتخطيط التربوي
الكلية: التربية
المؤسسة: جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
نسخة التوصيف: الثانية
تاريخ آخر مراجعة: 1444/7/1ه



جدول المحتويات

3	أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي
4	
4	ج. موضوعات المقرر
6	د. أنشطة تقييم الطلبة
6	ه. مصادر التعلم والمر افق
7	و. تقويم جودة المقرر
8	ز. اعتماد التوصيف





أ. معلومات عامة عن المقرر الدراسي:

1. التعريف بالمقرر الدراسي:

		()	1. الساعات المعتمدة: (ساعة24
			2. نوع المقرر
🗖 متطلب مسار	🛛 متطلب تخصص	🗖 متطلب كلية	أ- 🔲 متطلب جامعة
	🗌 اختياري		ب- 🛛 إجباري
		يه المقرر: (الثانية/ الرابع)	3. السنة / المستوى الذي يقدم ف
			4. الوصف العام للمقرر
ان التربوي.	طالب هذه المداخل في الميد	ل الإدارة التربوية وأن يوظف الد	يتناول المقرر التعريف بأبرز مداخا
		.(إن وجدت)	5- المتطلبات السابقة لهذا المقرر
			لا يوجد
		ىرر(إن وجدت)	6- المتطلبات المتزامنة مع هذا المق
			لا يوجد
			* (t t) 2. t) 7
			7. الهدف الرئيس للمقرر
مل الحديثة لتطبيقها في الميدان	ِكيفية يوظف تلك المداخ	اهم مداخل الإدارة التربويـه، و	يهدف المقرر إلى تعريف الطالب ب
			التربوي.

2. نمط التعليم:

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط التعليم	م
%100	24	تعليم اعتيادي	1
-	-	التعليم الإلكتروني	2
		التعليم المدمج	
-	-	 التعليم الاعتيادي 	3
		 التعليم الإلكتروني 	
-	-	التعليم عن بعد	4



3. الساعات التدريسية: (على مستوى الفصل الدراسي)

النسبة	ساعات التعلم	النشاط	م
%75	18	محاضرات	1
		معمل أو إستوديو	2
-	-	ميداني	3
-	-	دروس إضافية	4
%25	6	أخرى	5
100%	24	الإجمالي	

ب. نو اتج التعلم للمقررواستر اتيجيات تدريسها وطرق تقييمها:

طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
			المعرفة والفهم	1.0
أساليب التقويم المباشرة: الاختبارات	- المحاضرة	ع 1	أن يشرح الطالب أهم المداخل والتطبيقات الإدارية التربوية.	1.1
التحريرية والشفهية، معايير تقييم الأداء (روبيرك) أساليب التقويم غير المباشرة: قياس رضا الطلبة عن المقررات	التفاعلية - التعلم التعاوني - التعاوني - التعام الذاتي - المناقشة والحوار	2٤	أن يصنف الطالب المداخل والتطبيقات الإدارية التربوية.	1.2
			المهارات	2.0
أساليب التقويم المباشرة: الاختبارات	المحاضرة التفاعلية التدريس القائم على	م 1	أن يحلل الطالب أهم المداخل والتطبيقات الإدارية التربوية.	2.1
التحريرية والشفهية ، معايير	البحث التعلم بالاكتشاف	م 2	أن يميز الطالب بين المداخل والتطبيقات الإدارية التربوية.	2.2



طرق التقييم	استر اتيجيات التدريس	رمز ناتج التعلم المرتبط بالبرنامج	نو اتج التعلم	الرمز
تقييم الأداء (۾3		2.3
روپيرك)			أن يلخص الطالب كيفية	
			ال يعضل الطالب ديمية تطبيق المداخل	
أساليب التقويم			والتطبيقات الإدارية	
غير المباشرة:			والتعبيقات الإدارية.	
قياس رضا الطلبة			29.)	
عن المقررات				
		ية	القيم والاستقلالية والمسؤول	3.0
		ق1	أن يلتزم الطالب	3.1
			بأخلاقيات البحث العلمي	
			في تناوله لمشكلات وقضايا	
			مداخل وتطبيقات الإدارة	
			التربوية	
		ق2	أن يبادر الطالب بوضع	3.2
أساليب التقويم	- التعلم الذاتي		طرق ابتكارية في تطبيقه	
المباشرة:	التعلم التعاوني		لمداخل وتطبيقات الإدارة	
الملاحظة	- المناقشة		التربوية مع التزامه	
	والحوار		بالمعايير المهنية.	
		ق3	أن يساهم الطالب في	3.3
			خدمة المجتمع بفاعلية	
			لحل قضايا مداخل	
			وتطبيقات الإدارة التربوية	
			في ضوء متطلبات	
			التنمية.	

ج. موضوعات المقرر:

الساعات التدريسية المتوقعة	قائمة الموضوعات	م
2	الإدارة الاستراتيجية، إدارة المعرفة وواقع تطبيقهما في الميدان التربوي.	.1
2	التطوير التنظيمي، الثقافة التنظيمية في الميدان التربوي.	.2



2	إدارة الأزمات والمخاطر ورؤية تطبيقية في الميدان التربوي.	.3
2	الإدارة الذاتية وتطبيقها في الميدان التربوي.	.4
2	إدارة الصراع والخلافات، الحوافز والدوافع وواقعهما في الميدان التربوي.	.5
2	إدارة الوقت، المنظمة المتعلمة وتطبيقهما في الميدان التربوي.	.6
2	إدارة المشاريع التربوية وكيفية تطبيقها في الميدان التربوي.	.7
2	التمكين الإداري وتطبيقه في الميدان التربوي.	.8
2	الشفافية الإدارية وتطبيقها في الميدان التربوي.	.9
2	الكفاءة الإدارية وواقع تطبيقها في الميدان التربوي.	.10
2	الرضا الوظيفي وضغوط العمل وواقعهما في الميدان التربوي.	.11
2	الحوكمة وآلية تطبيقها في الميدان التربوي.	.12
24	المجموع	

د. أنشطة تقييم الطلبة:

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
%10	جميع الأسابيع	الحضور والمشاركة الفاعلة	.1
%20	الثاني	ورقة عمل حول أحد المداخل الإدارية	.2
%20	العاشو	بناء نماذج للمداخل الإدارية تناسب العمل التربوي	.3
%20	الثامن	ندوة حول تطوير المداخل الإدارية التربوية	.4
%30	الوابع عشو	اختبار نمائي	.5

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تقديمي، مشروع جماعي، ورقة عمل وغيره)

ه. مصادر التعلم والمر افق:

1. قائمة المراجع ومصادر التعلم:

- عبدالخالق، عبدالخالق وعلي، محمد. (2009م). الإدارة والتخطيط التربوي. مكتبة المتنبي، الدمام.
- الأغبري، عبد الصمد (2000): الإدارة المدرسية (البعد التخطيطي والتنظيمي المعاصر)، دار النهضة العربية، بيروت.
- أبو الوفاء، عبد العظيم سلامة (2000): اتجاهات حديثة في الإدارة المدرسية، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية
 - مصطفي، صلاح (1423) الإدارة والتخطيط التربوي، دار العلم للنشر والتوزيع، دبي.
- الدليمي ، طارق (2013م) الاتجاهات الحديثة في الإدارة التربوية و المدرسية .مركز ديبونو لتعليم التفكير ، عمّان .
 - · الغالبي ، طاهر وإدريس ، وائل (2015 م) الإدارة الاستراتيجية . دار وائل للنشر :عمّان.

المرجع الرئيس للمقرر





- همشري ، عمر (2015 م)إدارة المعرفة : الطريق إلى التميز والريادة . دار صفا للنشر والتوزيع . عمّان.	
 السعود، راتب سلامة. (2009) الإدارة التربوية مفاهيم وآفاق. طارق للخدمات المكتبية. 	
-	
 الطجم، عبد الله عبد الغني ، والسواط ، طلق عوض الله(2003م) السلوك التنظيمي : المفاهيم 	
والنظريات والتطبيقات، ط3، دار حافظ للنشر والتوزيع، جدة	
 عابدين، محمد عبد القادر . (2001م). الإدارة المدرسية الحديثة. ط1، عمان: دار الشروق. 	
 فلية، فاروق عبده، و عبد الجيد، السيد محمد(2005م) السلوك التنظيمي في إدارة المؤسسات 	7 et 11 - 11
التعليمية، دار المسيرة، عمان.	المراجع المساندة
 الكبيسي، عامر. (2006م). التطوير التنظيمي وقضاياه المعاصرة، دمشق: دار الرضا للنشر. 	
 هيجان، عبد الرحمن أحمد ، (1428) الولاء التنظيمي للمدير السعودي، أكاديمية نايف العربية للعلوم 	
الأمنية ، الرياض	
 المكتبة الرقمية السعودية (قواعد المعلومات العربية والعالمية) 	المصادر الإلكترونية
-	أخرى

2. المر افق والتجهيزات التعليمية والبحثية المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعة دراسية تستوعب (20) طالبا	المرافق النوعية (القاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة إلخ)
 جهاز حاسب آلي يتوفر به برنامج العروض التقديمية(بوربوينت PowerPoint) جهاز عرض البيانات(Data Show) سبورة ذكية 	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السبورة الذكية، البرمجيات)
 طاولات مستديرة لورش العمل الجماعية 	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة التخصص)

و. تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
استطلاعات الرأي- قياس نواتج التعلم	الطلاب.	فاعلية التدريس
استطلاعات الرأي	الطلاب.	فاعلية طرق تقييم الطلاب
الاختبارات	أعضاء هيئة التدريس.	مصادرالتعلم
استطلاعات الرأي – بطاقة ملاحظة تقيس مدى تفعيل مصادر التعلم في العملية التعليمية	الطلاب. أعضاء هيئة التدريس قيادات البرنامج	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
		أخرى

المقيمون (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها).







ز. اعتماد التوصيف:

مجلس قسم الإدارة والتخطيط التربوي	جهة الاعتماد
17	رقم الجلسة
-a 19 / 6 / 1442	تاريخ الجلسة

