

منتدى الرياض الاقتصادي  
RIYADH ECONOMIC FORUM  
نحو تنمية اقتصادية مستدامة

# منتدى الرياض الاقتصادي

الدورة السابعة ١٤٣٧هـ - ٢٠١٥م



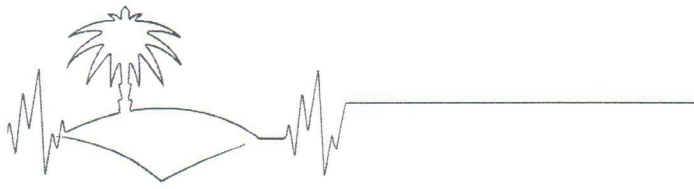
## وثيقة طلب عروض دراسات الدورة السابعة

### Request For Proposal (RFP)

1



الأمانة العامة - هاتف: +966 11 401 3811 - فاكس: +966 11 404 1947 - ص.ب 596 الرياض 11421



## دراسة

# اقتصاديات الطاقة البديلة والمتجددة في المملكة العربية السعودية: التحديات وآفاق المستقبل

### أولاً / مقدمة عن الدراسة :

بالنظر إلى التطور المستمر في المملكة العربية السعودية (KSA) والنمو الاقتصادي والسكاني، فإن الطلب المحلي على الكهرباء والمياه تسارع في الآونة الأخيرة، ومن المتوقع أن يستمر النمو بمعدل مرتفع مستقبلاً. وفي بلد يفتقر إلى الموارد الكافية من المياه الطبيعية، وحيث يعد الوقود الأحفوري غير المتجدد، تقريباً، المصدر الوحيد للطاقة لتلبية الطلب على الطاقة الكهربائية والمياه المحلية، وكان من الحكمة البحث في مصادر الطاقة البديلة الأخرى لضمان إمدادات موثوق بها على المدى الطويل من الطاقة اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات الملحة والمتنامية.

لقد رأت المملكة العربية السعودية أن خلق مزيج متوازن من طاقة الوقود غير الأحفوري هي ذات أهمية استراتيجية على المدى الطويل لازدهار وأمن الطاقة في البلاد، والتي من شأنها أن تؤدي إلى :

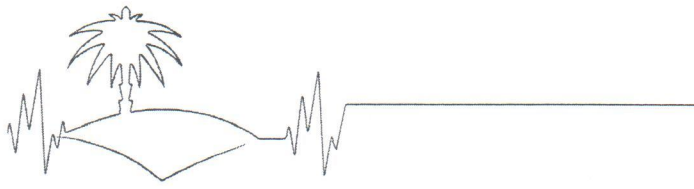
- تحرير موارد النفط والغاز غير المتجددة و ذات القيمة وتوسيع الكميات المتاحة من أجل التصدير و / أو للاستخدامات الصناعية الأخرى لفترات أطول من الوقت.
- تنويع الاقتصاد من خلال إيجاد عوائد اقتصادية واجتماعية إيجابية من الصناعات غير الهيدروكربونية، بما في ذلك زيادة فرص العمل (المباشرة وغير المباشرة)، وبناء القدرات، والأنشطة الصناعية في مجال البحث والتطوير والتصنيع والخ
- تعزيز وتيرة بناء قدرات إمدادات الكهرباء والمياه المستدامة على المدى الطويل، والتي تعد أولوية هامة نظراً للخلل بين العرض والطلب الحالي.

### ثانياً/ الغرض من الدراسة :

يقوم المنتدى باستقطاب عروض الدراسات من المكاتب الاستشارية، وتحديدًا تلك التي لديها خبرة في اعداد مثل هذه الدراسات و تقديم المبادرات الرئيسية القابلة للتطبيق لتسريع استغلال الطاقات البديلة والمتجددة في المملكة العربية السعودية، لدعم نمو الاقتصاد المحلي.

2





### ثالثاً/ أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة لتطوير الأطر الاقتصادية والمبادرات الفورية الرئيسة القابلة للتطبيق لتقييم اقتصاديات إنتاج الطاقة البديلة في المملكة العربية السعودية مما يؤدي للإسراع في استغلالها في المملكة العربية السعودية، ولتعظيم تبني تلك التقنيات اجتماعياً واقتصادياً. ويشتمل نطاق عمل الدراسة على أربعة مسارات عمل ويتطلب على الأقل تحقيق الأهداف التفصيلية التالية واستكمال الإنجازات والمخرجات المرتبطة بها:

- تقييم وتحليل العرض والطلب على الطاقة في المملكة العربية السعودية بما في ذلك التوقعات المستقبلية لمدة ٢٠ سنوات على الأقل. على أن يشمل جميع أشكال الطلب على الطاقة مثل المياه المحلاة والكهرباء، والنقل والصناعة، الخ
- تحليل الاتجاهات الاقتصادية لتقنيات الطاقة البديلة والمتجددة من ناحية العرض. على أن يتضمن ذلك التكلفة الرأسمالية والتشغيلية لتقنيات الطاقة المتجددة والنووية.
- التصميم الأمثل لخيارات الإطار الاقتصادي للمملكة العربية السعودية لتطوير الطاقة البديلة والمتجددة.
- مبادرات فورية انتقائية وخطتها التنفيذية.

وعلى المستوى الاستراتيجي، فمن المهم أن نلاحظ أن المنتدى يسعى لدراسة نشاط السوق المحلية "توطين" من خلال إشراك جميع الشركاء، من القطاع العام والخاص، والتعليم، والمؤسسات، وكذلك خلق فرص العمل "السعودية" من خلال تقنيات الطاقة البديلة والمتجددة في المملكة العربية السعودية. وبالتالي، ينبغي أن يتم التصميم والتحليل، واتخاذ القرارات، والخيارات لتحقيق هذه الأهداف، وتبسيط الضوء على الجوانب التي تساهم في معالجة ديناميكية السوق الأوسع الذي تعمل فيه (أي تكامل الاقتصاد الجزئي والكلية). ومن المتوقع أن المخرجات تكون على شكل مبادرات والتي يجب إشراك شركاء العمل الرئيسيين فيها.

### رابعاً/ عناصر المنهج المقترح :

- تحديد الأسئلة المحددة ، ذات العمق والتي يمكن أن تعالج أهداف الدراسة.
- إضافة عناصر منهجية في تصميم الدراسة والتي يمكن أن تسهل تسريع تنفيذها (مثال اختبارات الحلول مع شركاء العمل، اختبارات تستهدف مبادرات استراتيجية مع الشركات المستهدفة المختارة / خبراء الصناعة).
- إيجاد خطة لمخرجات العمل باستخدام أدوات طرق ممنهجة.
- الاستعانة بالأمثلة الدولية لتبسيط الضوء على أولويات التصميم، ودوافع النجاح / الفشل، وزيادة فرص النجاح للمملكة العربية السعودية (لزيادة المواهمة).



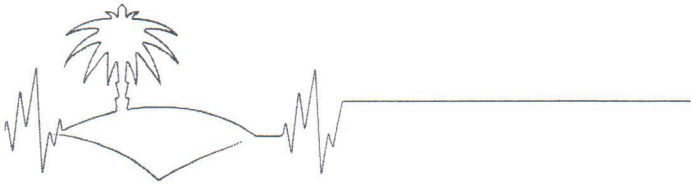


## خامساً/ عناصر الدراسة:

وصف أهداف ونطاق الدراسة للدلالة فقط، ويجب أن تشمل، ولا تقتصر على، مسارات العمل الأربعة التالية:  
(١) تقييم وتحليل العرض والطلب على الطاقة في المملكة العربية السعودية بما في ذلك التوقعات المستقبلية لمدة ٢٠ سنة على الأقل، على أن يشمل جميع أشكال الطلب على الطاقة مثل المياه المحلاة والكهرباء، والنقل والصناعة، الخ

- القيام بتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات (SWOT) لقطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية والذي يشمل جميع محطات إنتاج الكهرباء وكافة محطات تحلية المياه، واستهلاك الوقود وتخصيصه، والتقنيات المستخدمة، وتوقعات الطلب في المستقبل، وكفاءة استهلاك الوقود الحالية في القطاعات الرئيسية المستهلكة للطاقة في المملكة.
- إجراء قياس مقارنة استراتيجي على الفرص والتحديات التي تواجه الطاقة البديلة والمتجددة. وإستخلاص الدروس المستفادة في تحليل SWOT الشمولي.
- تقديم أمثلة دولية. على الاستشاري تقديم أمثلة على التقنيات/الأطر من البلدان الأخرى، بما في ذلك تقييم أثرها وفعاليتها. وينبغي أن تتضمن هذه الأمثلة دولا من أوروبا (مثل ألمانيا، الدنمارك، المملكة المتحدة، وإسبانيا)، وآسيا (على سبيل المثال، كوريا الجنوبية، والهند، والصين، واليابان)، وكذلك أمريكا الشمالية. هذا وينبغي أن تشمل الأمثلة حالات من النجاحات وكذلك الإخفاقات وتحديد العوامل التي أدت إليها. ويجب أخذ الاعتبار عند اختيار الأمثلة لتقنيات الطاقة البديلة والمتجددة لكون بعض من البلاد المذكورة أعلاه لا تنطبق عليها دراسات الحالة لجميع التقنيات.
- تنظيم ورش عمل مع الخبراء المحليين والخارجيين. ويجب قيام الاستشاري بتنظيم ورش عمل لفريق عمل المنتدى مع الخبراء المحليين والدوليين في مجال تطوير النماذج والأطر الاقتصادية واستراتيجيات التنفيذ للطاقة البديلة والمتجددة لمناقشة المسائل بشقيها الاستراتيجي والتكتيكي. ويقترح أن تعقد هذه الورش في بداية، ووسط، ونهاية الدراسة.
- تحديد شركاء العمل الرئيسيين، ووضع رؤية استراتيجية. تطوير مصفوفة تصف أدوار الجهات المعنية المحلية والدولية، وتحديد احتياجاتهم بناء على مقابلات الخبراء، وتطوير خطة لإشراكهم (على سبيل المثال، طبيعة العلاقة وتيرة التفاعل، وطريقة التواصل، ومتطلبات البيانات). وتلخيص الأفكار ومخرجات التواصل الرئيسية
- تحديد خيارات التقنيات والقرارات على المستوى الوطني. إجراء مقابلات مع خبراء الصناعة العالمية على أن تتم التحليلات على خصائص المملكة العربية السعودية وتقييم آفاق تقنيات المستقبل المحتملة (مثل تحلية المياه بالطاقة الشمسية والتبريد بالطاقة الشمسية، وغيرها). تقييم ملاءمة التقنيات القائمة والمختلفة (مثل الرياح مقابل الطاقة الشمسية، و PV مقابل CSP)





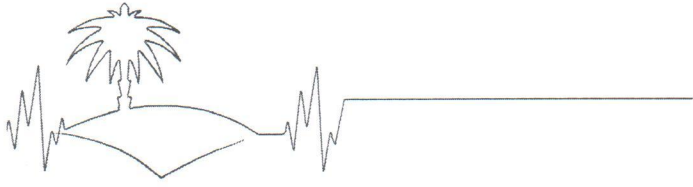
- تطوير خطة التحول المتوازنة نحو الطاقة البديلة والمتجددة. إجراء المقابلات مع الخبراء لفهم التوقيت المحتمل من الخيارات المختلفة. ومن سيناريو خيارات الطاقة المختارة ، يجب تطوير خطة تحول على نحو عالي المستوى وتشمل المعالم الرئيسية والأنظمة واللوائح اللازمة، القرارات الرئيسية، والتوقيت الزمني للطاقة وغيرها.
- تقييم تأثير زيادة الطلب على الطاقة المعتمدة على النفط محلياً ودولياً على الاقتصاد في المنظور القصير والمتوسط والطويل للمملكة العربية السعودية.
- (٢) تحليل الاتجاهات الاقتصادية لتقنيات الطاقة البديلة والمتجددة من ناحية العرض. على أن يتضمن ذلك التكلفة الرأسمالية والتشغيلية لتقنيات الطاقة المتجددة والنووية.
- تقييم وتقويم اقتصاديات الطاقة البديلة والمتجددة في إطار مجموعة من السيناريوهات، تكلفة الفرصة البديلة، والتغيرات في التقنيات.
- تقييم تأثير استخدام الطاقة البديلة والمتجددة محلياً و/ أو دولياً على اقتصاد المملكة العربية السعودية من المنظور المتوسط والطويل الآجل
- تطوير منحى التكلفة للطاقة في المملكة العربية السعودية والذي يقارن القدرات المحتملة لكل مصدر من مصادر الطاقة والتكلفة بما في ذلك المكاسب المحتملة، وتحديد الفرص للحصول على الطاقة في المملكة العربية السعودية.
- إعداد نماذج الأطر التنظيمية لتحسين استخدام الطاقة وتطوير منظور على مستوى عالي حول الإطار التنظيمي، وآلية الحوافز لتحقيق خيارات الطاقة المنشودة. وتطوير منظور على مستوى عالي (بما في ذلك إيجابيات وسلبيات) للنموذج الأمثل للقطاعين العام والخاص.
- تحديد الآثار البيئية للطاقة من جميع مصادرها (الأحفورية، البديلة، والمتجددة).
- إعداد رؤية رئيسية شاملة (خارطة طريق) للطاقة البديلة والمتجددة على مدى السنوات الـ ٢٠ المقبلة. وذلك بناءً على ما سبق، المسارين (الأول والثاني)، ووضع أهداف لمصادر الطاقة البديلة والمتجددة في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك وجهة نظر على الخيارات المثلى لإمدادات الطاقة طويلة الأمد والقدرة المستهدفة ادخالها على مدى السنوات الـ ٢٠ المقبلة. وتلخيص النتائج المذكورة أعلاه ، في رؤية رئيسية شاملة.

٣) التصميم الأمثل لخيارات الإطار الاقتصادي لتطوير الطاقة البديلة والمتجددة للمملكة العربية السعودية، مع الأخذ في الاعتبار مسارات العمل المذكورة سابقاً (الأول والثاني)، فإن تصميم مسار العمل يهدف لتصميم خيارات الإطار الاقتصادي المثلى المطلوبة لتحقيق هدف الدراسة. وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر، الأنشطة التالية:

##### 5



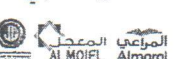


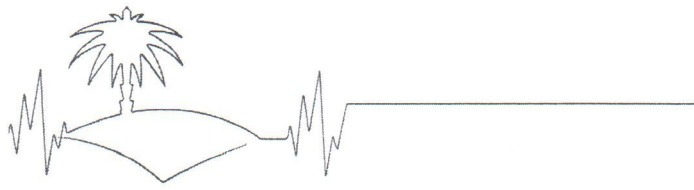


• تعريف الاقتصاد بشكل عام للمملكة العربية السعودية و السياسات المتبعة . وهذا يشمل التوقعات التالية:

- المصادر المثلى لفرص الطاقة البديلة والمتجددة.
  - التكلفة والفوائد المتوقعة لبرنامج الطاقة البديلة و المتجددة،
  - المستويات المطلوبة للتدخل المالي، والحوافز العامة، على سبيل المثال اتفاقية شراء الطاقة (PPA)، التغذية في التعريف FIT، الخ
  - المصادر المتنوعة لرؤوس الأموال المتوفرة للطاقة البديلة والمتجددة
  - المتطلبات التحليلية عن استراتيجيات التوطين والتشجيع للتوطين
- تحديد وتقييم الأطر الممكنة: و المتوقع من الاستشاري القيام بتحديد الأدوار وآليات العمل لكل من الجهات المعنية وتحديد طرق التمويل. ووضع أطر فاعلة للمملكة العربية السعودية قد تتبع ثلاث أنشطة رئيسية:

- فهم خيارات الإطار الحالي للمملكة العربية السعودية. ويمكن أن يتم هذا من خلال تحليل أمثلة دولية (على سبيل المثال البلدان ذات الأولوية هي ألمانيا وإسبانيا والدنمارك والمملكة المتحدة وأمريكا الشمالية وكوريا الجنوبية والهند واليابان والصين والإمارات العربية المتحدة) وبتفصيل أكثر الأمثلة ذات الصلة من أجل فهم خيارات الأطر الأكثر ملاءمة وما هي الظروف التي عملت بشكل جيد، والتي لم تعمل بشكل جيد. وهناك حاجة إلى أن يتم ذلك بالتزامن مع ورش العمل مع خبراء من الداخل والخارج، من أجل معالجة جميع الآليات الممكنة بشكل شمولي للطاقة البديلة والمتجددة لتشمل نوع وحجم الحوافز المحتملة (مثل اتفاقيات شراء الطاقة، تغذية التعريفات، وملكية الحكومة، وما إلى ذلك) بما في ذلك مناقشة فعاليتها المتوقعة وتقييم التكاليف والفوائد الإجمالية المتوقعة للمملكة العربية السعودية في مراحل مختلفة من النضج، أو في الظروف الاقتصادية المختلفة.
- تكييف الإطار الأمثل للمملكة العربية السعودية. ثم تحديد أولويات خيارات الإطار التي هي الأكثر ملاءمة للمملكة العربية السعودية، ويحتاج إلى أن يكون تحليل مصادر النماذج الرأسمالية والأجور على مستوى البلاد للأطر المختارة. وتحديد معايير التقييم، بما في ذلك التأثير المحتمل على R & D البحوث والتطوير وبناء القدرات البشرية وتمويل التقنيات، واستخدامها للمقارنة بين الأطر المختلفة. ويتم اختبار مرونة كل نموذج من خلال سيناريوهات خارجية وتحديد الأدوار التشغيلية الممكنة والقرارات المناسبة للشركاء الرئيسيين في المملكة العربية السعودية.
- اختبار الإطار الأمثل مع الخبراء: السعي إلى إشراك الخبراء في مراحل محددة مسبقا والعمل على أساس التغذية المرتدة من الخبراء. واستنادا إلى نتائج التفاعل، يتم تطوير خرائط مفصلة لربط شركاء العمل بعناصر الأطر.

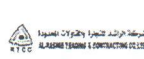




- تحديد المخاطر والقيم المعرضة للخطر: يحتاج المستشار لتسليط الضوء على مخاطر ما قد تؤخر تنفيذ البرنامج المحدد أعلاه (على سبيل المثال تأخير بناء عناصر المشروع وتقلبات الأسعار وغيرها)، وما هي القيمة الإجمالية التي ستكون على المحك. وهذا يشمل تصميم استراتيجيات تجاوز أو تخفيف المخاطر.
- إعداد التقرير النهائي : التقرير النهائي والملخص التنفيذي يجب أن يأخذ بعين الاعتبار كل النقاط المذكورة سابقا والتي يجب أن تتسجم مع الأهداف العامة.

٤) مبادرات فورية انتقائية وخطط تنفيذية : مع الأخذ في الاعتبار مسارات العمل المذكورة سابقا ، فإن الهدف من مسار العمل هذا هو التعرف على الفرص العالية التأثير، بشكل عام، والتي من شأنها تحفيز التغيير والانتشار السريع و في مراحل لاحقة يمكن لمختلف شركاء العمل خلق مسارات تفصيلية خاصة بهم نحو مشاريع الطاقة البديلة والمتجددة ( بعض الأمثلة على هذه المبادرات قد تكون إنتاج الطاقة، وبرنامج الوعي بالطاقة المستدامة أو خلق فرص المحتوى المحلي) لتعجيل بإدخال وبفاعليه الطاقة البديلة والمتجددة في المملكة العربية السعودية وتعظيم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لتبني هذه التقنيات/الخدمات

- الأهداف الاستراتيجية والمنطقية: من المتوقع أن يقوم الاستشاري بالتأكيد على الحاجة الاستراتيجية والأساس المنطقي للبرنامج / المبادرة للمملكة العربية السعودية لتحقيق أهداف القطاع الاستراتيجية من حيث تعزيز وتشجيع الطاقة البديلة و المتجددة من خلال خلق الصناعات المستدامة والناجحة والأنشطة الاقتصادية على طول سلسلة القيمة للقطاع في المنظور القصير / الطويل ذو صبغة محليه وحيوي و تنافسي. وتحديد العوائد الاقتصادية والاجتماعية المحتملة للمملكة العربية السعودية لكل من هذه الفرص (على سبيل المثال، التوظيف المباشر وغير المباشر، والفوائد الاقتصادية) وتحديد أولويات الفرص. وينبغي لهذه الرؤية ان تحدد أولوية القطاعات والتقنيات للاستثمار فيها، وأي نوع من أنواع الأهداف / الشركات لاستهدافها بالإضافة الى اقتراح خطط التسويق وزيادة برامج التوعية لتعزيز تطوير الاستثمار بنجاح.
- اختيار وفحص المعايير : ما هي المعايير الأساسية التي ينبغي أن تستخدم لاستقطاب المشاريع / الاستثمارات، تحديد التوصية بأوليات المبادرات المستهدفة / برامج / للاستثمار، في مجالي الطاقة البديلة والمتجددة، والقطاعات الفرعية ذات الصلة.
- أنواع وجغرافيات المبادرات / الاستثمارات: ما هي أنواع الاستثمار المختلفة /والصفقات والمناطق الجغرافية التي ينبغي أن يستهدفها البرنامج الاستثماري من أجل تحقيق أهدافه؟
- أمثلة دولية: ومن المتوقع قيام الاستشاري بتقديم أمثلة دولية من محاولات مماثلة لتطبيقات مثل هذا البرنامج وبرامج متكاملة لإنشاء صناعات محلية في قطاعات مختلفة من بلدان مختلفة، بما في ذلك تقييم أثرها وفعاليتها. وينبغي النظر في النجاحات والإخفاقات المختارة، بما في ذلك تقييم العوامل التي تساهم فيها.

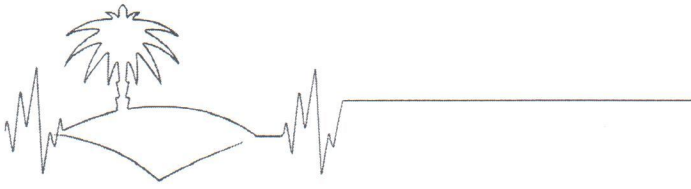






- التحديات والمخاطر الرئيسية: ما هي التحديات والقضايا التي تحتاج إلى معالجة لاستقطابها بشكل فعال، وتمكينها، وإدارة الاستثمارات المستهدفة وتحقيق النجاح والفاعلية على المدى الطويل للبرنامج / المشروع الرئيس ما هي المخاطر المشتركة؟
- عوامل النجاح الرئيسية: ما هي عوامل النجاح الرئيسية لضمان كفاءة وفاعلية البرنامج / المبادرة في تحقيق أهدافه وتجنب المخاطر المشتركة؟
- حجم البرنامج / المبادرة، واحتياجات التمويل، والحالة التجارية: في ضوء استهداف الطاقة وأهداف التوطين، ما هو الحجم المقدر للبرنامج؟ كيفية تدفقاتها النقدية المتوقع أن تتطور مع مرور الوقت؟ ما هي التكاليف المرتبطة بها، والعوائد والمخاطر وتجنب المخاطر؟ ومن المتوقع قيام الاستشاري باستخدام "تخطيط سيناريو" و "تحليل الحساسية" لحساب مختلف الحالات- والنهايات المستقبلية وتوضيح مالات الاقتصاديات وكيف ستبدو لكل من هذه الحالات- والنهايات. ما هي الحالة التجارية العامة للبرنامج؟
- استراتيجيات وآليات التمويل: في ضوء التمويل وتمويل البدائل الشاملة التي يمكن الوصول إليها و التمويل الحكومي العام، ما هي الاستراتيجيات والآليات المجدية والأكثر فاعلية لتمويل البرنامج؟ ومن المتوقع قيام الاستشاري بإعداد الأساس المنطقي والاستراتيجي والاقتصادي المفصل وكذلك الترويج للبرنامج والذي يستهدف عموم الجمهور وشركاء العمل.
- الموارد، ونمزجه التنفيذ والهيكل. مع الأخذ في الاعتبار الاسس، والأدوار، وفاعلية الكيانات الحكومية القائمة الأخرى، فكيف ينبغي أن تنفذ البرامج في المملكة العربية السعودية لضمان كفاءتها وفعاليتها في تحقيق أهدافها الاستراتيجية؟ وما الذي يجب تنفيذه وكيف؟
- التنسيق والتكامل: كيف يتم التنسيق بشكل فعال للبرنامج / المبادرة ودمجها مع البرامج وغيرها من الأنشطة التي تقودها كيانات رئيسة في القطاعات من أجل المساهمة بفعالية أكبر في تحقيق أهداف القطاع بشكل عام؟
- المستثمرون غير الحكومة: بعد تأسيس الجدوى والمصدقية والجدابية التجارية، لزيادة وتحقيق تأثير أكبر من البرنامج، يجب أن يكون هدف البرنامج مع مرور الوقت هو جذب وتشجيع استثمارات القطاع والمؤسسات والقطاع الخاص في البرنامج بالإضافة إلى الاستثمارات الحكومية. كيف يمكن أن يتحقق إذا كانت الأهداف الاستراتيجية غير تجارية للبرنامج؟ وما ينبغي النظر في برامج هادفة مختلفة؟ إذا كان الأمر كذلك، كيف ينبغي أن تتعاون فيما بينها؟
- خطة التنفيذ: ما هي خطة العمل التفصيلية لتنفيذ برنامج / المبادرة لمتوسطة وقصيرة الأجل استنادا إلى الأهداف الاستراتيجية، بما في ذلك الخطوات الفورية المقبلة ويتضمن ذلك لأول 100 يوم، والجدول الزمنية والمعالم الرئيسية، مؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف التشغيلية؟
- رصد وتتبع كيفية قياس نجاح وفعالية وكفاءة البرنامج وتنفيذه، وعلى العمليات الجارية، ما هي الأدوات اللازمة وهياكل الحوكمة والعمليات للقيام بذلك على نحو فعال؟





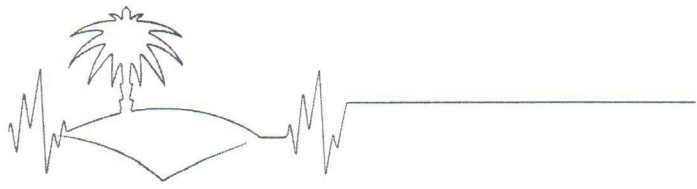
- إعداد التقرير النهائي : يجب أن يتضمن هذا التقرير الملخص التنفيذي ويتم فيه تلخيص هدف الدراسة ومنجيتها ، والنتائج المحتملة ، .. الخ).

#### سادسا/ الشروط اللازمة لإعداد الدراسة :

من أجل إعداد هذه الدراسة الهامة ، فإنه يجب على الجهة الاستشارية التي ستقوم بإعدادها الاستجابة للشروط الأساسية التالية:

- تحديد عناصر الدراسة و فرضياتها بالاستفادة مما ورد في هذا الإطار العام والذي يمثل الحد الأدنى للوفاء بمتطلبات موضوع الدراسة.
- إيضاح وعرض منهجية إعداد الدراسة بالتفصيل بما في ذلك اساليب القياس وادوات تحليل البيانات.
- تحديد مصادر ومرجعيات البيانات والمعلومات المكتبية التي سيتم الاعتماد عليها في هذه الدراسة.
- تقديم ما يثبت اعداد الجهة الاستشارية لدراسات سابقة ذات علاقة بموضوع الدراسة .
- من الضروري أن يشتمل فريق العمل على العدد الكافي من الاعضاء ذوي تخصصات وخبرات ذات علاقة بموضوع الدراسة و متميزة تغطي جميع محاور الدراسة وعناصرها الفرعية سواء ما يتعلق منها بالنواحي الاقتصادية أو الإحصائية أو القانونية أو السياسات والنظم أو الموارد البشرية ... إلخ
- تسمية أعضاء فريق العمل ومؤهلاتهم والخبرات العلمية والعملية لكل منهم كل في مجال تخصصه
- تقديم السير الذاتية لكل اعضاء الفريق الاستشاري ، للموافقة أو طلب الإحلال .
- تحديد دور كل من اعضاء الفريق الاستشاري في إعداد الدراسة مع التزام الاستشاري بعدم استبدال أو تغيير بعض أو كل فريق عمل الدراسة بعد التعاقد إلا بموافقة خطية مسبقة من المنتدى.
- سوف يطلب من فريق عمل الدراسة عقد اجتماعات دورية مع الفريق المشرف على الدراسة والامانة العامة للمنتدى لمتابعة ومناقشة ما يتم إنجازه اول بأول.
- يلتزم الاستشاري بتقديم تقارير دورية عن سير اعمال الدراسة .
- يلتزم الاستشاري بتقديم عرض presentation في عدد ثلاث حلقات نقاش يعقدها المنتدى داخل وخارج مدينة الرياض لأي مجموعة من المختصين يحددهم المنتدى .
- يقوم الاستشاري بإعداد العرض النهائي presentation الذي سيقدم في الفعالية الرئيسة للمنتدى .
- تعد الدراسة باللغة العربية وفي حدود ١٢٠ - ١٥٠ صفحة، وملخص تنفيذي باللغتين العربية والانجليزية في حدود ١٠ - ١٥ صفحة.
- يلتزم الاستشاري تسليم استمارات الدراسة الميدانية والمقابلات الشخصية على نسخة مطبوعة موضحاً عليها ترميز المتغيرات وتقديمها على قرص مدمج (CD) للمراجعة عند تسليم الدراسة والبرنامج الذي استخدم.





- يلتزم الاستشاري بتنفيذ الشروط التي يحددها المنتدى لطباعة النسخة النهائية من الدراسة.
- تقديم أية مقترحات أو جوانب يرى الاستشاري إضافتها لإثراء الدراسة وتميزها.

#### سابعاً/ المدة اللازمة لإعداد الدراسة :

- تقدر المدة الزمنية لتنفيذ الدراسة بنحو ٦ شهور
- يلتزم الاستشاري بتقديم خطة تنفيذ الدراسة والفترة الزمنية اللازمة لإنهاء كل محور من محاورها ، مع الالتزام الكامل بتلك الفترات.

#### ثامناً/ تكلفة اعداد الدراسة :

- على الاستشاري تقديم بيان بأتعاب إعداد الدراسة وأسلوب سدادها، آخذاً في الاعتبار أن مسئولية الاستشاري لا تنتهي الا بعد نهاية أعمال الدورة السابعة.

#### تاسعاً/ شروط تقديم العروض :

- يجب أن يتقدم الاستشاري بعرضين منفصلين عرض فني وآخر مالي لكل دراسة وفقاً لما يلي:

#### العرض الفني:

- يقدم العرض الفني من أصل وثلاث نسخ إحداها في قرص مدمج (كمستند مستقل) موقع ومختوم ومشمع.
- صورة من السجل التجاري ساري المفعول.
- صورة من شهادة الانساب للغرفة التجارية سارية المفعول
- شهادة الزكاة والدخل
- شهادة (السعودية)
- شهادة الاشتراك بالتأمينات الاجتماعية.

#### العرض المالي :

- يقدم العرض المالي من أصل وثلاث نسخ إحداها في قرص مدمج (كمستند مستقل) موقع ومختوم ومشمع.
- صورة من السجل التجاري ساري المفعول.
- صورة من شهادة الانساب للغرفة التجارية سارية المفعول
- شهادة الزكاة والدخل
- شهادة (السعودية)
- شهادة الاشتراك بالتأمينات الاجتماعية.





